

«Світло в кінці тунелю є: Стійкість бізнесу в третій рік війни»

Основні економічні тенденції та очікування у грудні 2024 за результатами «Нового щомісячного опитування підприємств», #NRES

Оксана Кузяків, виконавча директорка ІЕД

Євген Ангел, старший науковий співробітник ІЕД

Ірина Федець, старша наукова співробітниця ІЕД

Анастасія Гулік, наукова співробітниця ІЕД

Влад Баськов, молодший науковий співробітник ІЕД

Дарія Шаповалова, молодша наукова співробітниця, ІЕД

Київ, 14 січня 2025 року

ПРО «НОВЕ ЩОМІСЯЧНЕ ОПИТУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВ»

Опитування щомісяця

Найсвіжіші дані зібрано **16 – 31 грудня, 2024**

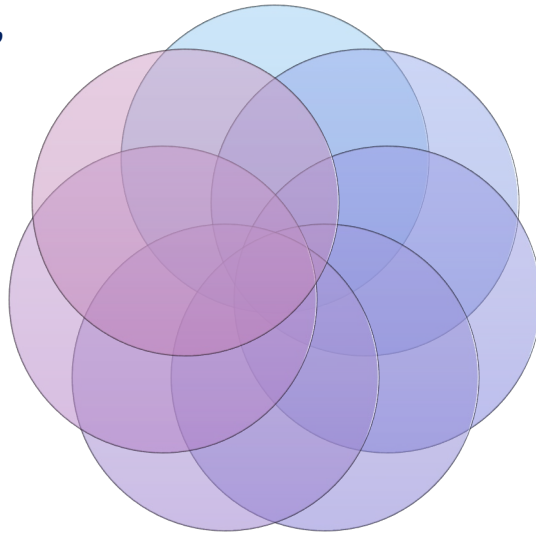
ВИБІРКА: у грудні опитано **470 підприємств**

Проведено вже **32 опитування** (з травня 2022 року)

Підприємства **усіх розмірів**

Сектори: **Промисловість +** (Ритейл, Агро)

Географія: **21 з 27** регіонів України



ГОЛОВНЕ ПОВІДОМЛЕННЯ ГРУДНЯ 2024



У грудні 2024 року підприємства незначно покращили виробничі показники, тоді як очікування залишалися позитивними та стабільними, що є добрим знаком наприкінці третього року війни. Прогнози на середньо- та довгострокову перспективу також залишилися позитивними без суттєвих змін. Однак виклики, такі як "нестача персоналу" та "небезпечні умови роботи", залишаються основними перешкодами для діяльності бізнесу.

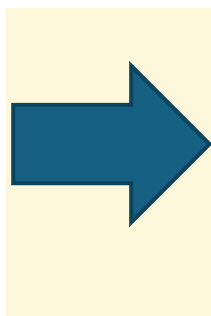




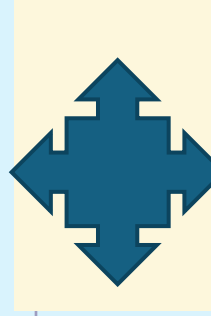
Відновлення та перспективи



ГОЛОВНІ РЕЗУЛЬТАТИ 1.



Індекс Відновлення Ділової Активності (ІВДА) залишився без змін після зменшення у листопаді та становить 0,16



% підприємств, що працюють на повну потужність та % підприємств із завантаженістю менше 25% без суттєвих змін



Агрегований Показник Перспектив Промисловості (АППП) суттєво не змінюється, водночас спостерігається тенденція до поступового зменшення

Індекс Відновлення Ділової Активності (ІВДА)* без змін

У грудні 2024 року порівняно до листопада Індекс Відновлення Ділової Активності (ІВДА) залишився без змін після погіршення минулого місяця та становить 0,16 (шкала від -1 до +1).

Коливання у відсотковому розподілі відповідей наступні:

- % підприємств, які повідомили, що їх ділова активність краща, ніж минулого року, несуттєво зменшилась, із 34% у листопаді до 32,6% у грудні
- % підприємств, які повідомили, що їх ділова активність гірша, ніж минулого року, також дещо зменшилась, із 19% до 16,2%

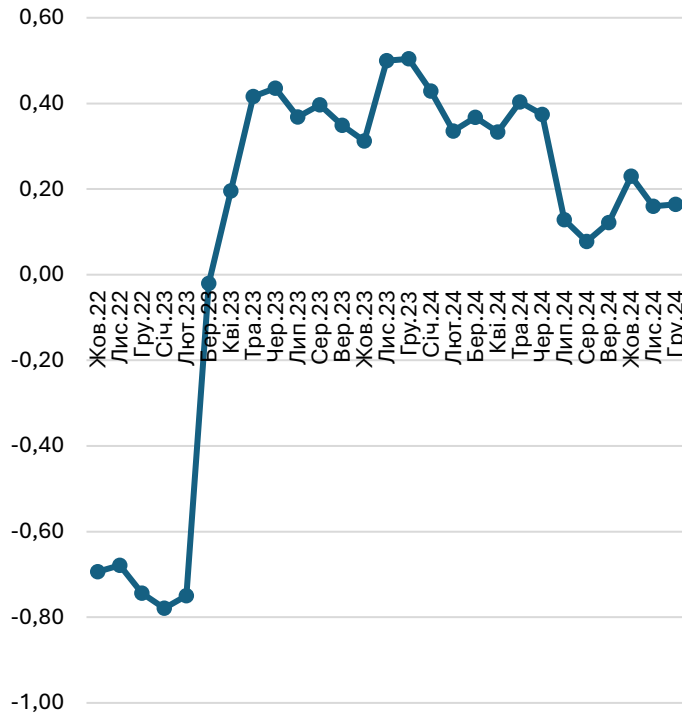
Водночас:

- Частка тих, хто не відчув змін порівняно з минулим роком зросла (із 47% у листопаді до 51,1% у грудні)

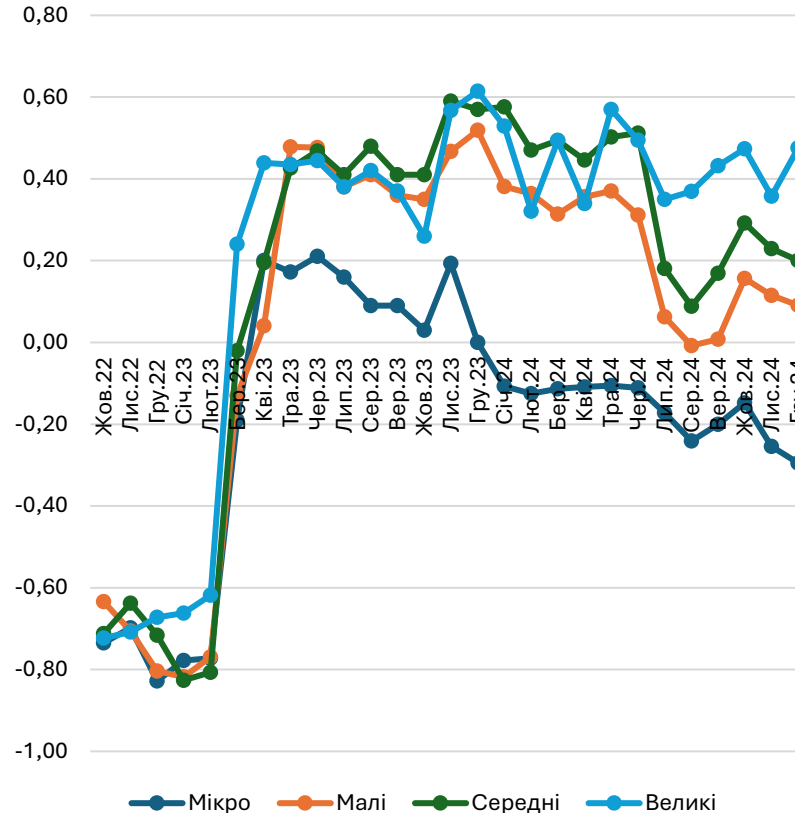
АЛЕ є суттєві відмінності в залежності від розміру підприємств

Значення ІВДА зросло лише для великих підприємств. Показник мікропідприємств є найнижчим, має від'ємне значення та зменшується другий місяць поспіль.

ІВДА
(Баланс між оцінками краще/гірше рік до року)



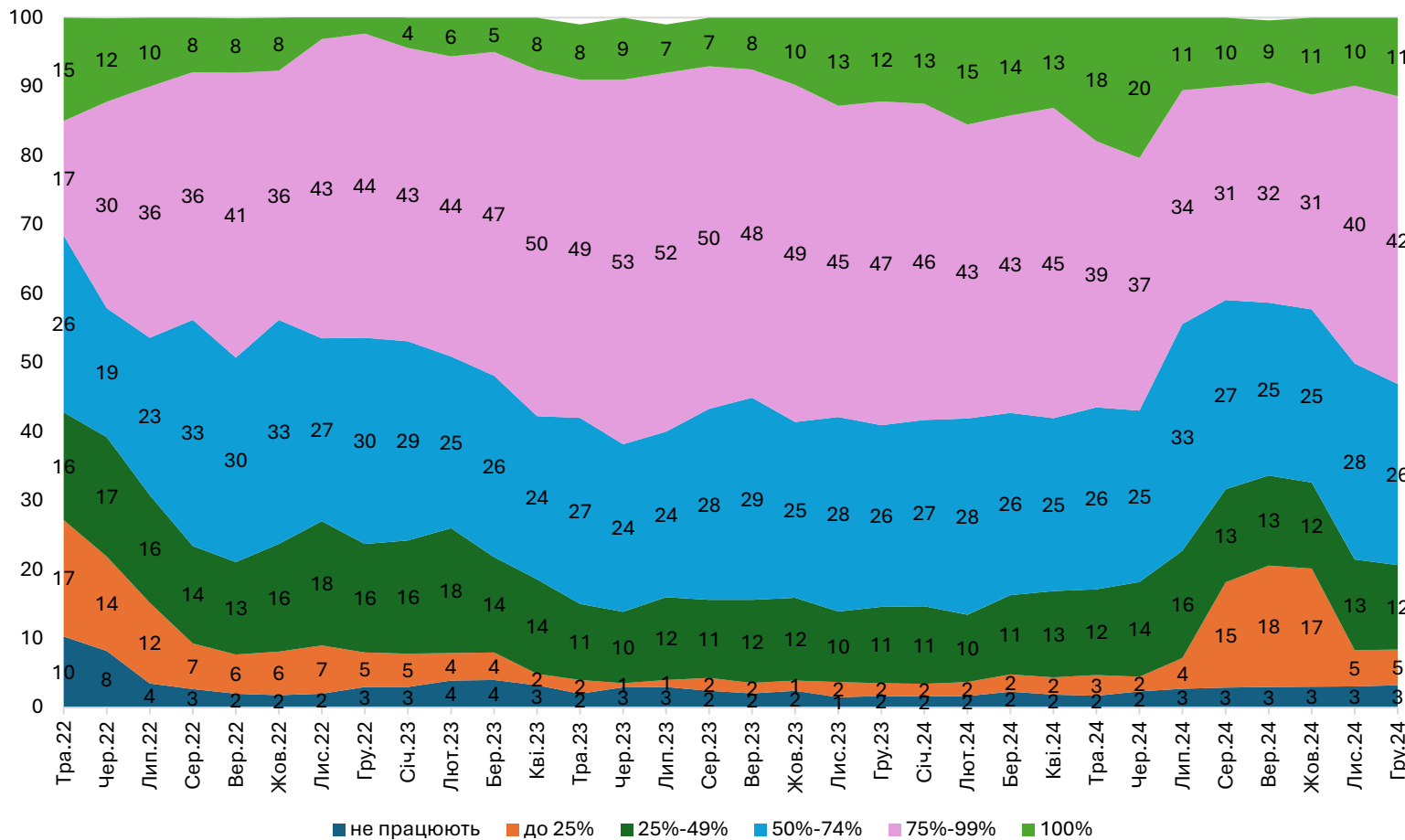
ІВДА (за розміром)



ІВДА ҐРУНТУЄТЬСЯ НА ПИТАННІ, ДЕ МЕНЕДЖЕРИ ПОРІВНЮЮТЬ “ЯК Є ЗАРАЗ” VS “ЯК ЦЕ БУЛО РІК ТОМУ”

«Зараз» vs «до 24 лютого 2022»: збереження стабільності

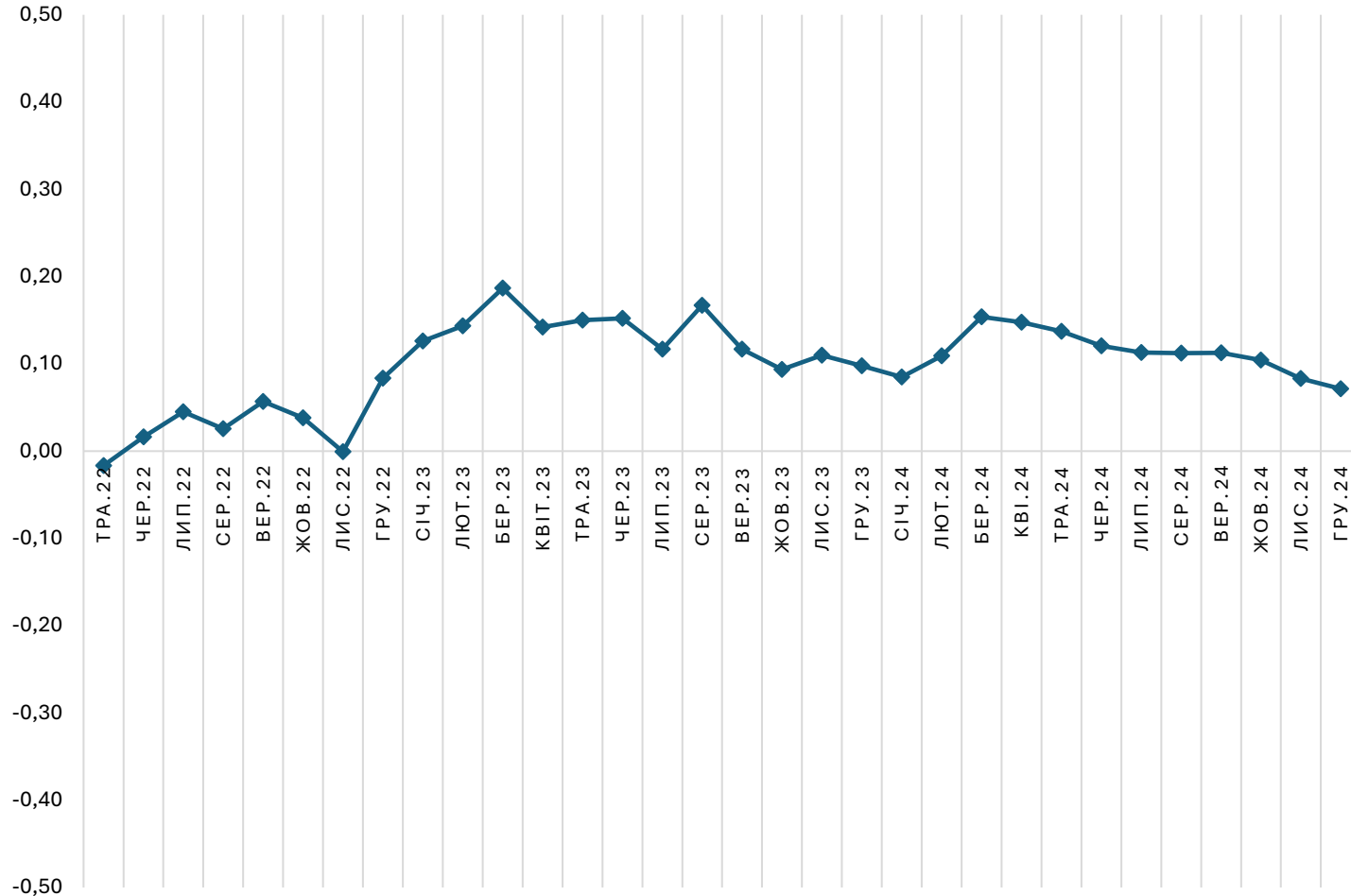
% завантаження потужностей порівняно до "до війни", % опитаних



Результати залишаються без суттєвих змін:

- Частка підприємств, що працюють на **100% потужності**, у грудні порівняно до листопада **істотно не змінилась** (10% у листопаді vs 11% у грудні)
- Частка підприємств, що працюють майже на повну потужність, зросла лише незначним чином (із 40% у листопаді до 42% у грудні)
- Частка підприємств, що працюють із завантаженістю до 25% залишилась без змін після різкого зменшення (5%, як і у листопаді)
- % підприємств, які взагалі не працюють, суттєво не змінюється вже шостий місяць поспіль

Агрегований показник перспектив промисловості (АППП)*



АППП без суттєвих змін у грудні (0,07) порівняно до листопада (0,08), водночас зберігається тенденція до поступового зменшення показника.

У грудні 2024 року порівняно з листопадом коливання складових АППП такі:

- **Очікування виробництва (ОВ) несуттєво зменшились**, та у грудні показник становить 0,28 (було 0,30 у листопаді)
- **Складові запаси готової продукції (ЗГП) залишились без змін** та становить -0,05, як і у листопаді
- Складові **обсяг нових замовлень (ОНЗ) несуттєво зменшилась**, із -0,10 до -0,12

*АППП= ОВ+ОНЗ+(-ЗГП)/3



Майбутнє та невизначеність



ГОЛОВНІ РЕЗУЛЬТАТИ 2. НЕВИЗНАЧЕНІСТЬ



Невизначеність у 6-місячній перспективі для фінансово-економічної ситуації на підприємстві та для загально-економічного середовища в країні залишилась без суттєвих змін



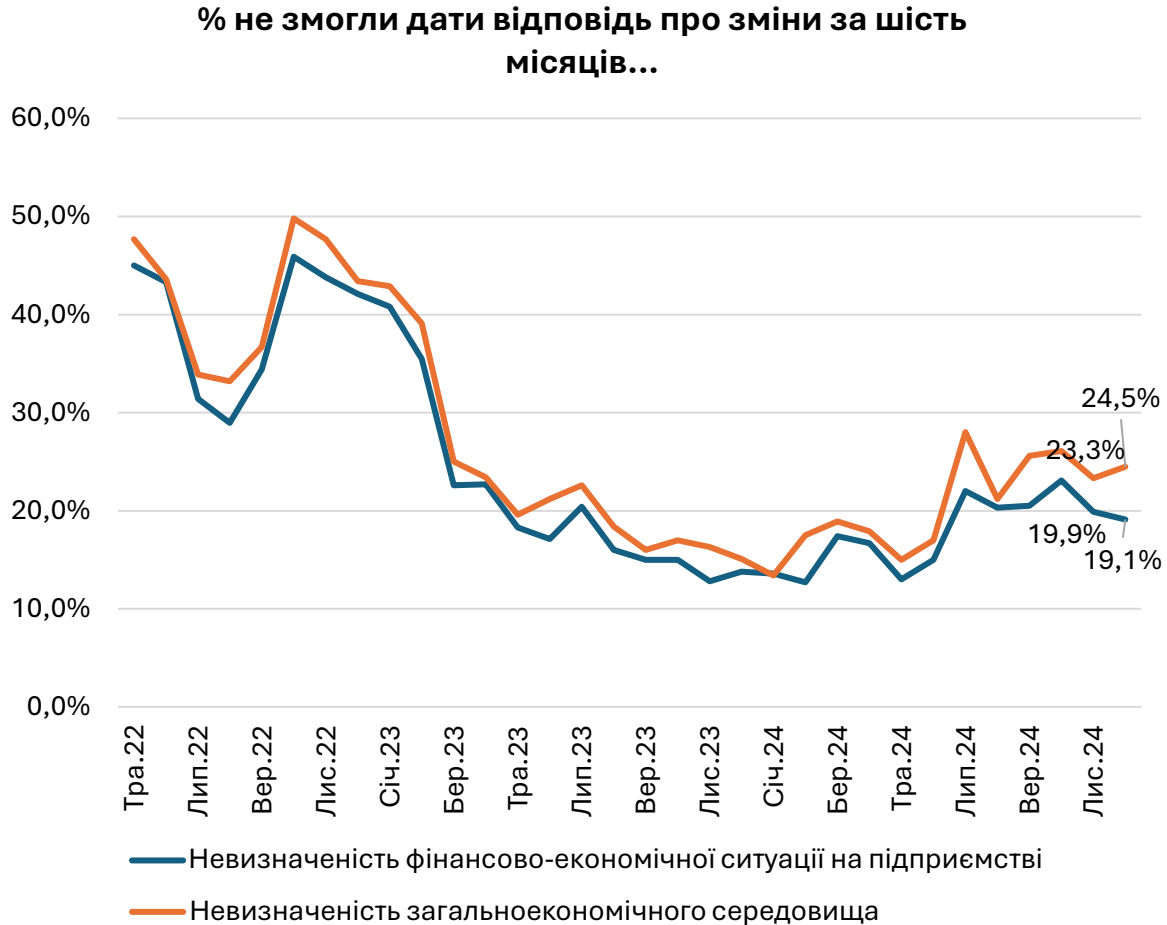
Невизначеність у перспективі 3-х зросла для частини виробничих показників



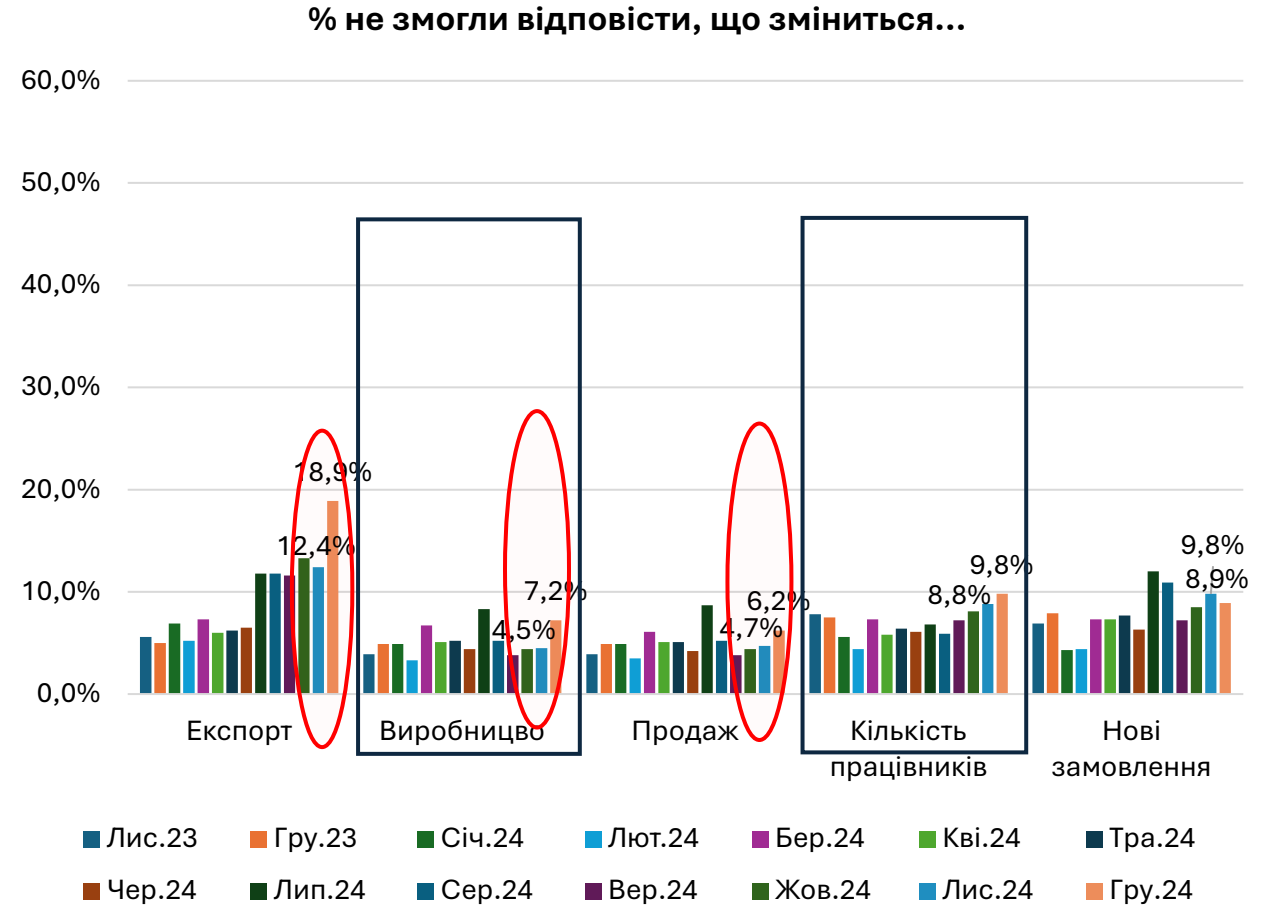
Невизначеність у 2-річній перспективі істотно не змінилась

Невизначеність без змін у 6-місячній перспективі та зросла для виробничих показників

В перспективі півроку:

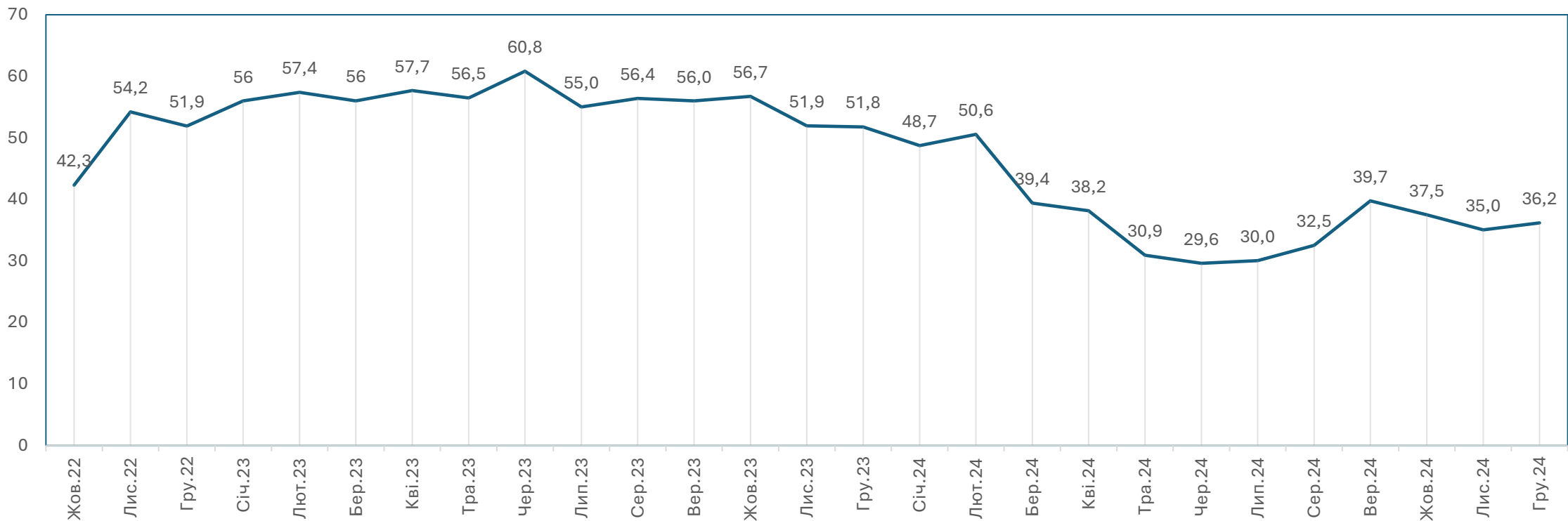


В перспективі трьох місяців:



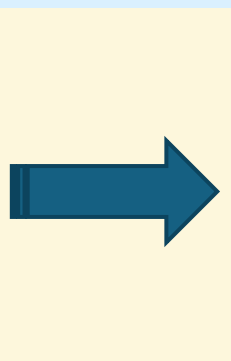
Невизначеність у довгостроковій перспективі без суттєвих змін

"Важко передбачити, що буде з діяльністю підприємства через 2 роки", % підприємств



% підприємств, які не мають уявлення про свої плани на 2 роки залишилась без суттєвих змін (35% у листопаді vs 36,2% у грудні)

ГОЛОВНІ РЕЗУЛЬТАТИ 3. ДОВГОСТРОКОВІ ОЧІКУВАННЯ



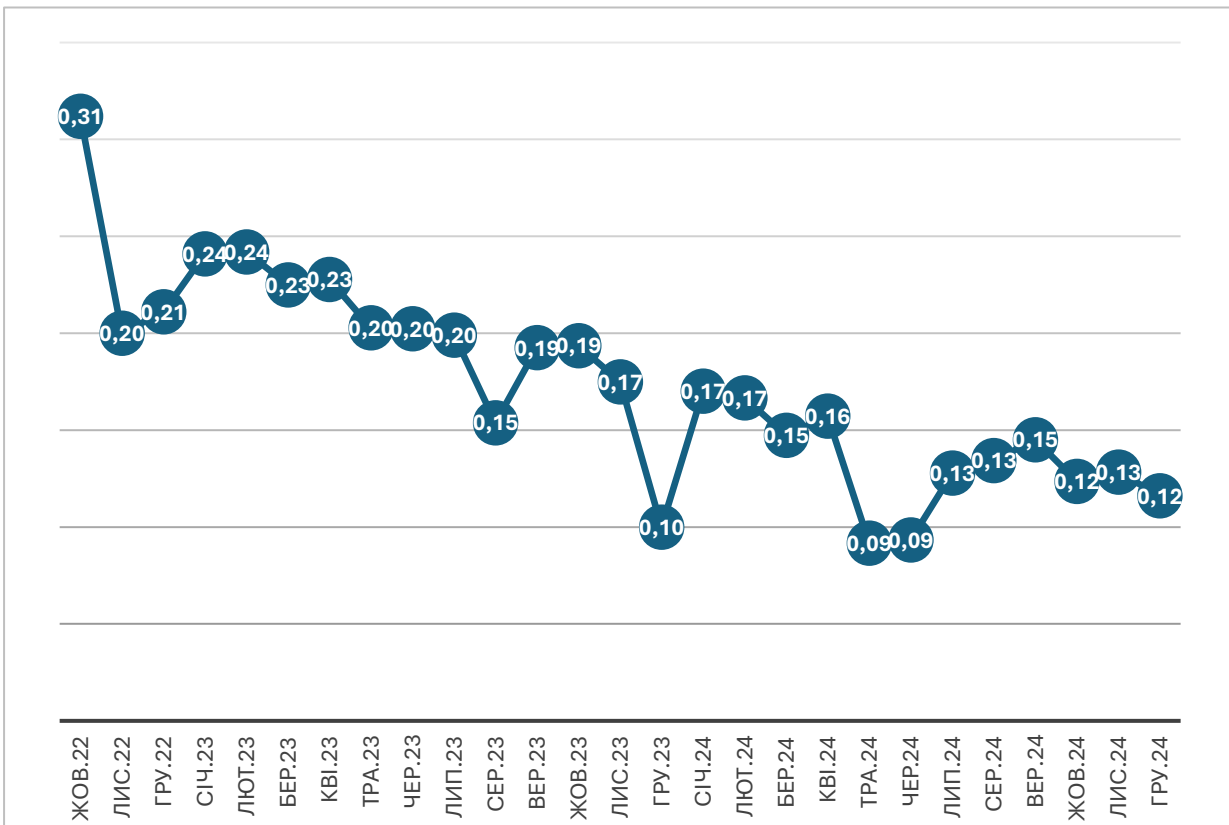
Очікування на дворічну перспективу залишаються без змін



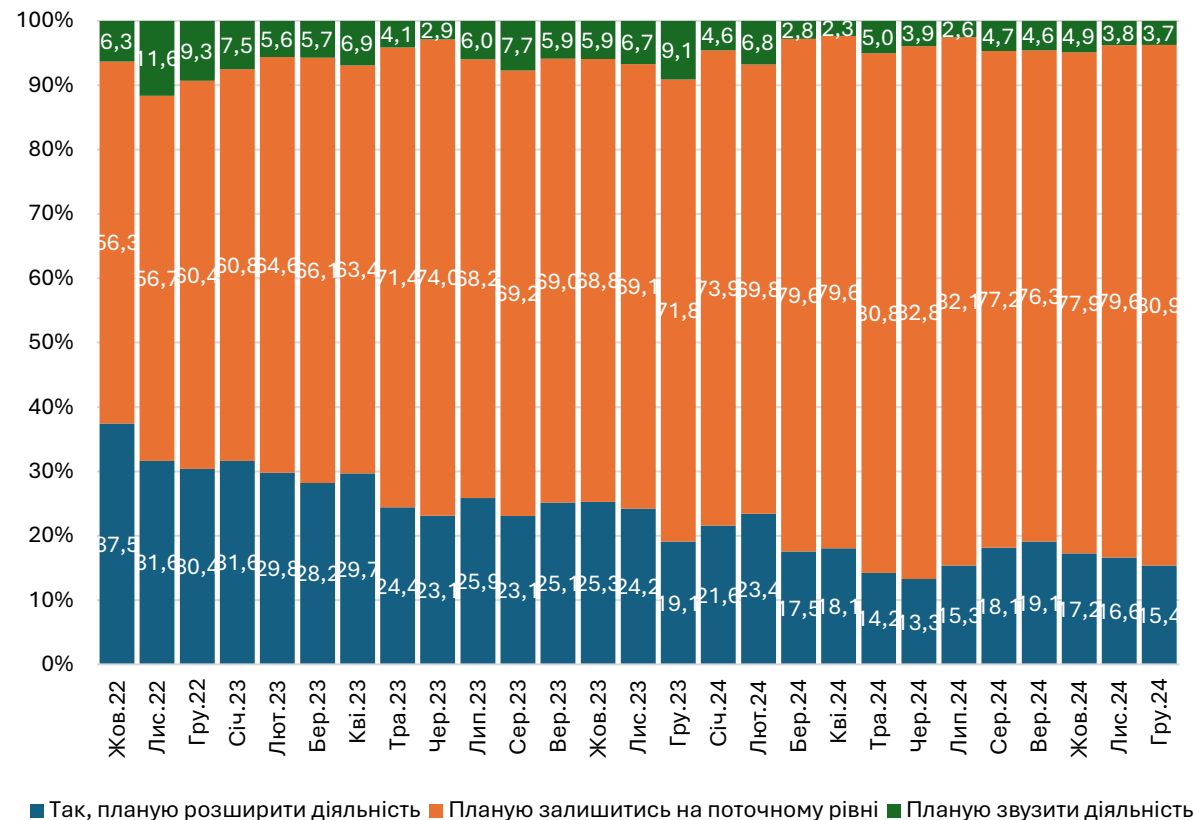
6-місячні очікування щодо фінансово-економічної ситуації на підприємстві та для загально-економічного середовища **залишились без істотних змін** після зменшення минулого місяця

Очікування у довгостроковій перспективі істотно не змінюються

Індекс очікуваних змін у довгостроковій перспективі (2 роки)



Очікування у дворічній перспективі

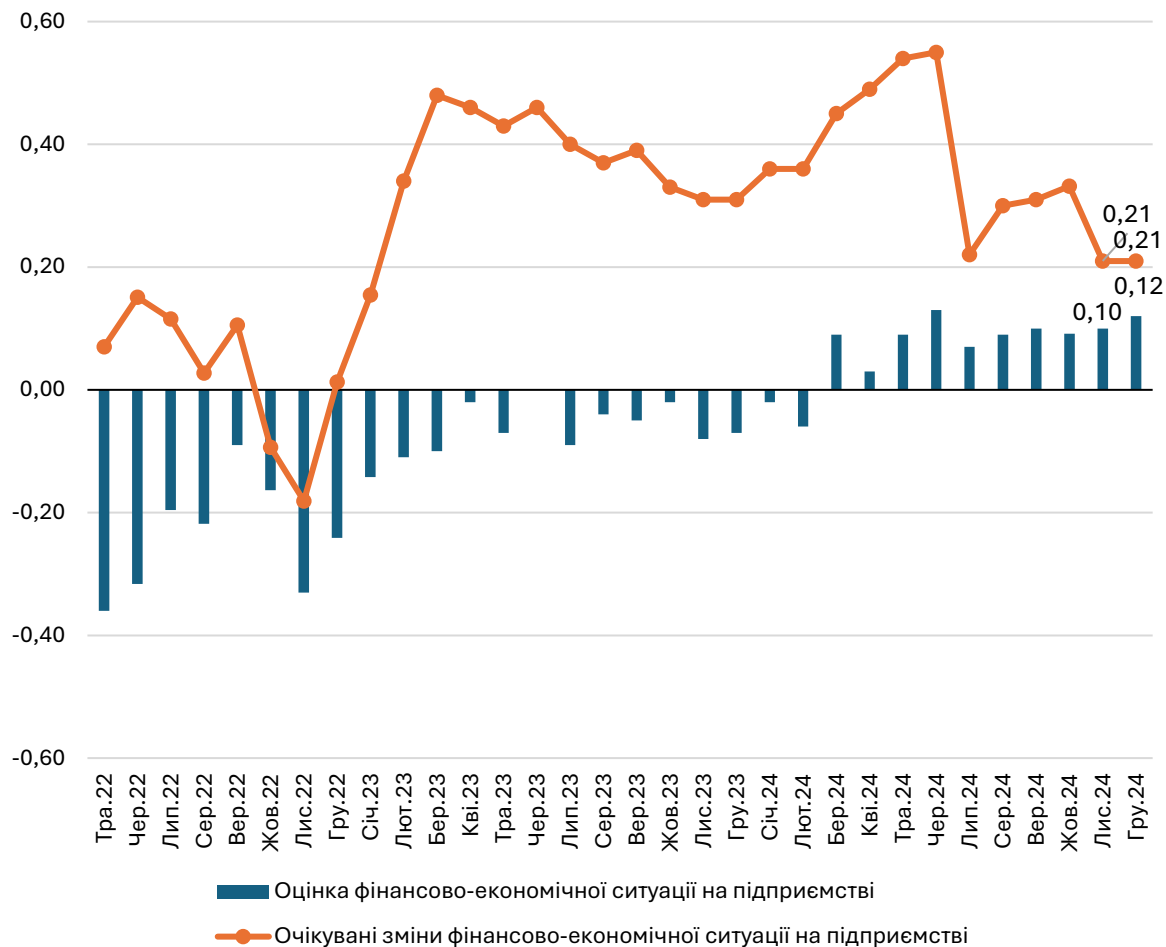


- **Індекс очікуваних змін у перспективі на 2 роки істотно не змінюється третій місяць поспіль (0,12 у грудні vs 0,13 у листопаді)**
- Шкала з -1 (погано) до +1 (добре)

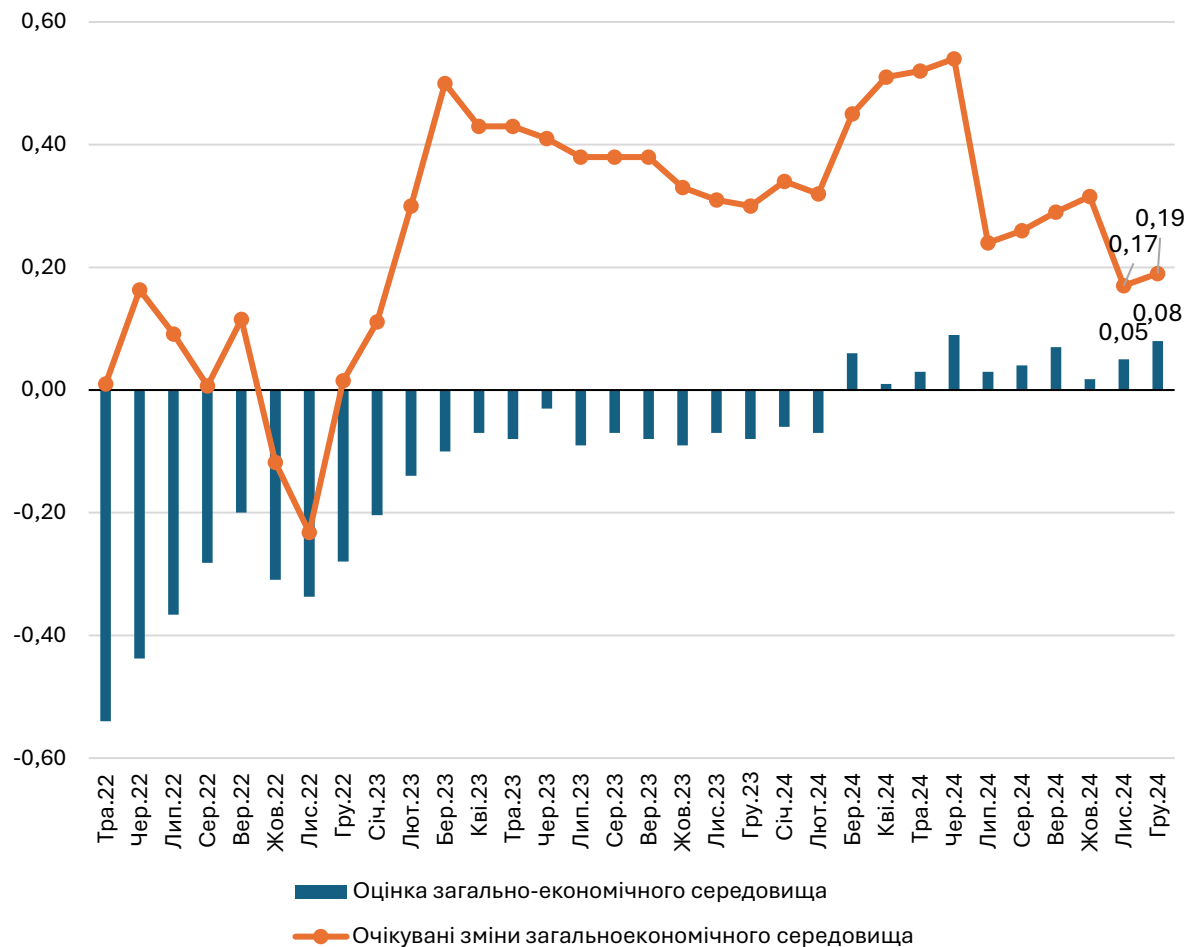
- **У відсотковому розподілі у грудні порівняно до листопада значних змін не відбулось**

6-місячні перспективи: очікування без суттєвих змін

Фінансово-економічна ситуація на підприємстві



Загально-економічне середовище в країні



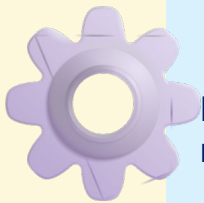


Динаміка змін результатів роботи підприємств та короткострокові очікування



ГОЛОВНІ РЕЗУЛЬТАТИ 4.

Грудень vs Листопад та короткострокові очікування



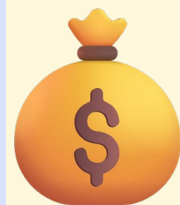
Результати для виробничих показників **дещо покращились**



Очікування щодо зайнятості без суттєвих змін, очікування щодо кількості працівників у вимушених зросли



Індекс змін експорту без суттєвих змін а очікування у тримісячній перспективі покращились



Очікування як для цін на сировину та матеріали, так і для цін на готову продукцію зменшилися

Виробництво: незначне покращення результатів

Результати (грудень до листопада)

- % підприємств, які **нарощували обсяги виробництва збільшився** (із 20,9% у листопаді до 25,2% у грудні)
- % підприємств, що **скоротили обсяги виробництва без суттєвих змін** (16,7% у листопаді vs 16,5% у грудні)

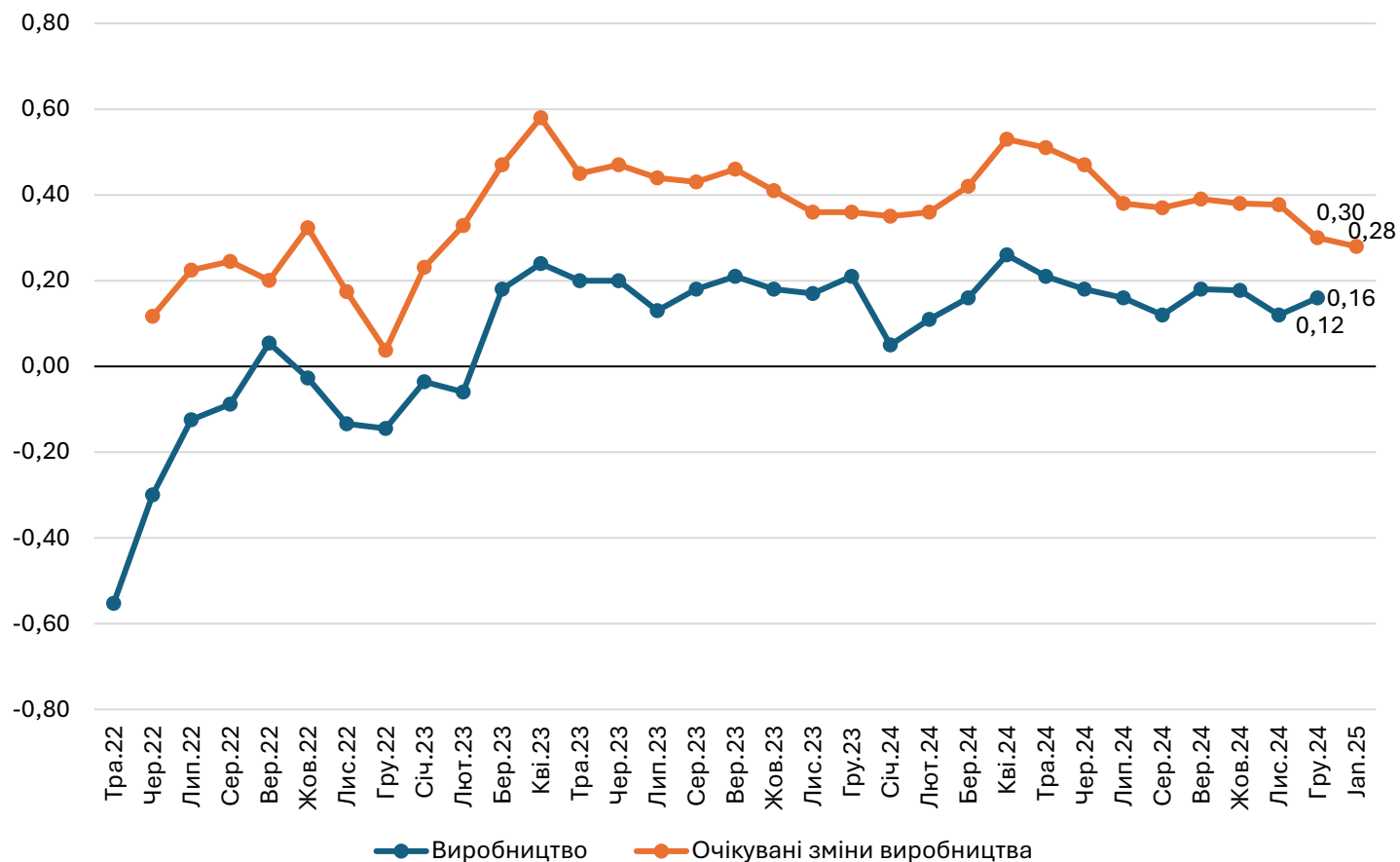
Індекс змін дещо зріс, із 0,12 до 0,16

Очікування на 3 місяці

- % підприємств, які **планують збільшення обсягів виробництва** в найближчі 3-4 місяці, **зменшився** (із 33,3% до 29,6%)
- % підприємств, які **очікують скорочення обсягів виробництва також дещо зменшився** (із 8,1% у листопаді до 5,7% у грудні)

Індекс очікуваних змін виробництва **несуттєво зменшився**, із 0,30 до 0,28

Виробництво, балансові показники



Експорт: покращення очікувань

Результати (грудень до листопада)

- % підприємств, що повідомляють про зростання експорту, дещо зріс (із 21,5% у листопаді до 23,6% у грудні)
- % підприємств, що повідомляють про скорочення експорту, незначним чином зменшився (із 15,8% у листопаді до 13,5% у грудні)

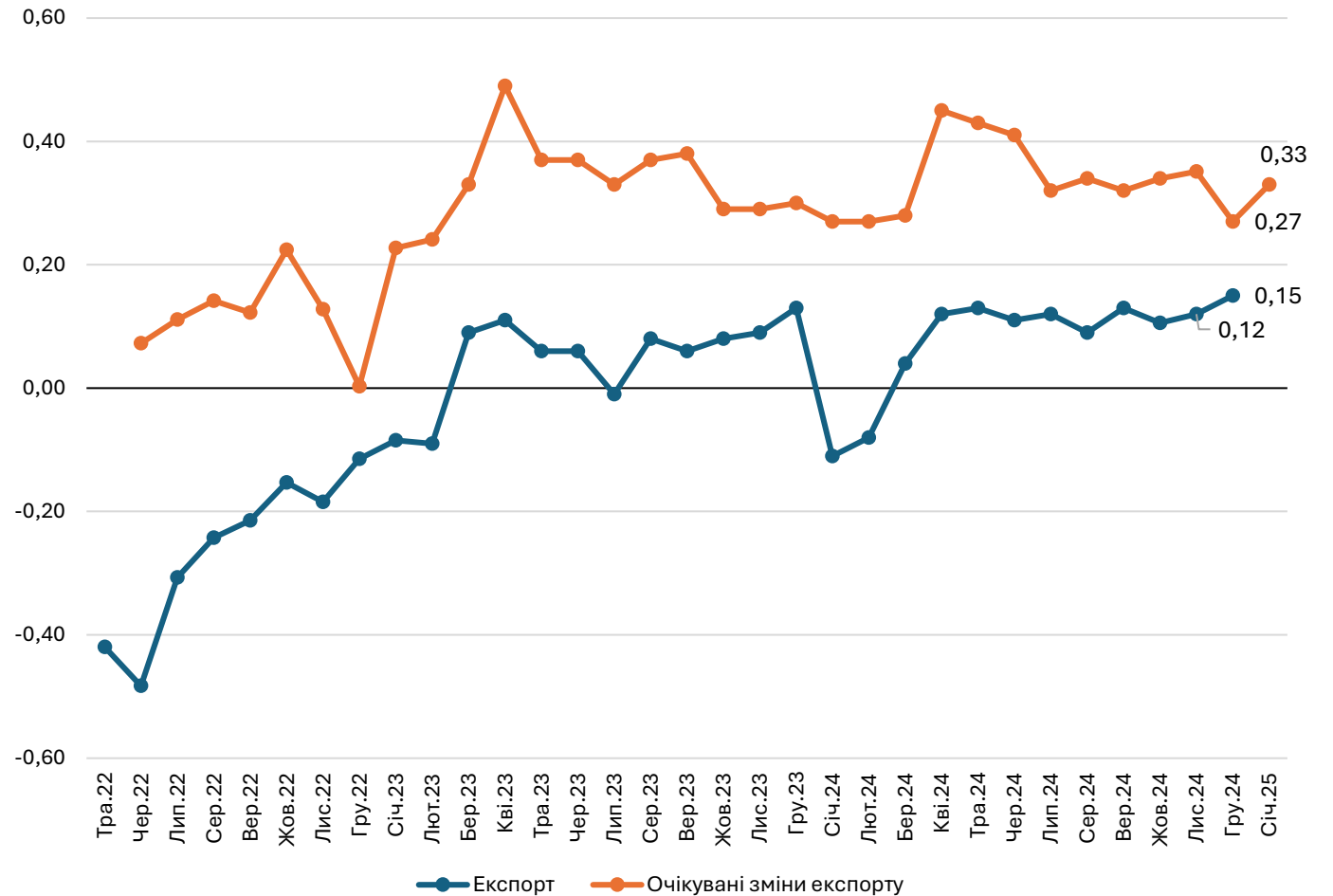
Індекс змін дещо зріс: із 0,12 у листопаді до 0,15 у грудні

Очікування на 3 місяці

- % підприємств, які очікують зростання експорту збільшився (із 30,6% у листопаді до 35% у грудні)
- % підприємств, які планують скоротити експорт зменшився (із 9% у листопаді до 4,9% у грудні)

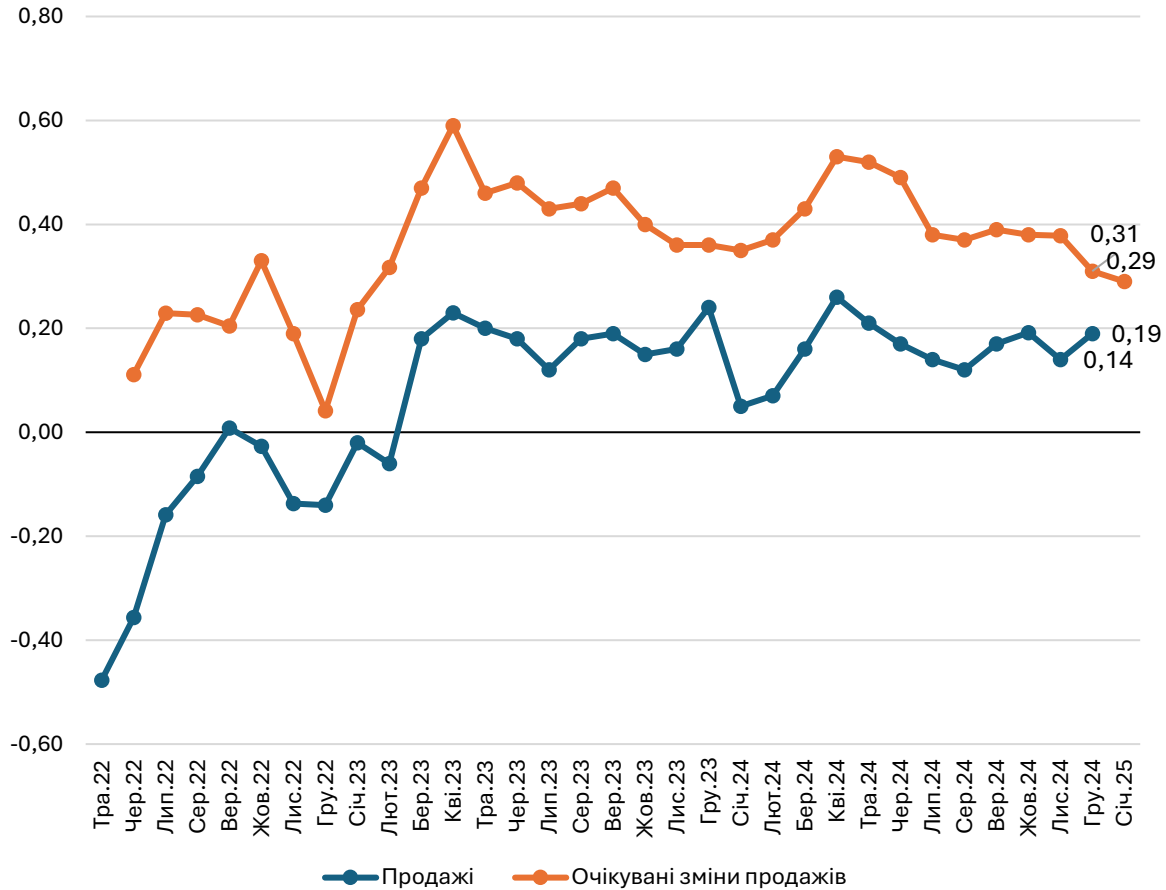
Індекс очікуваних змін експорту збільшився із 0,27 до 0,33

Експорт, балансові показники

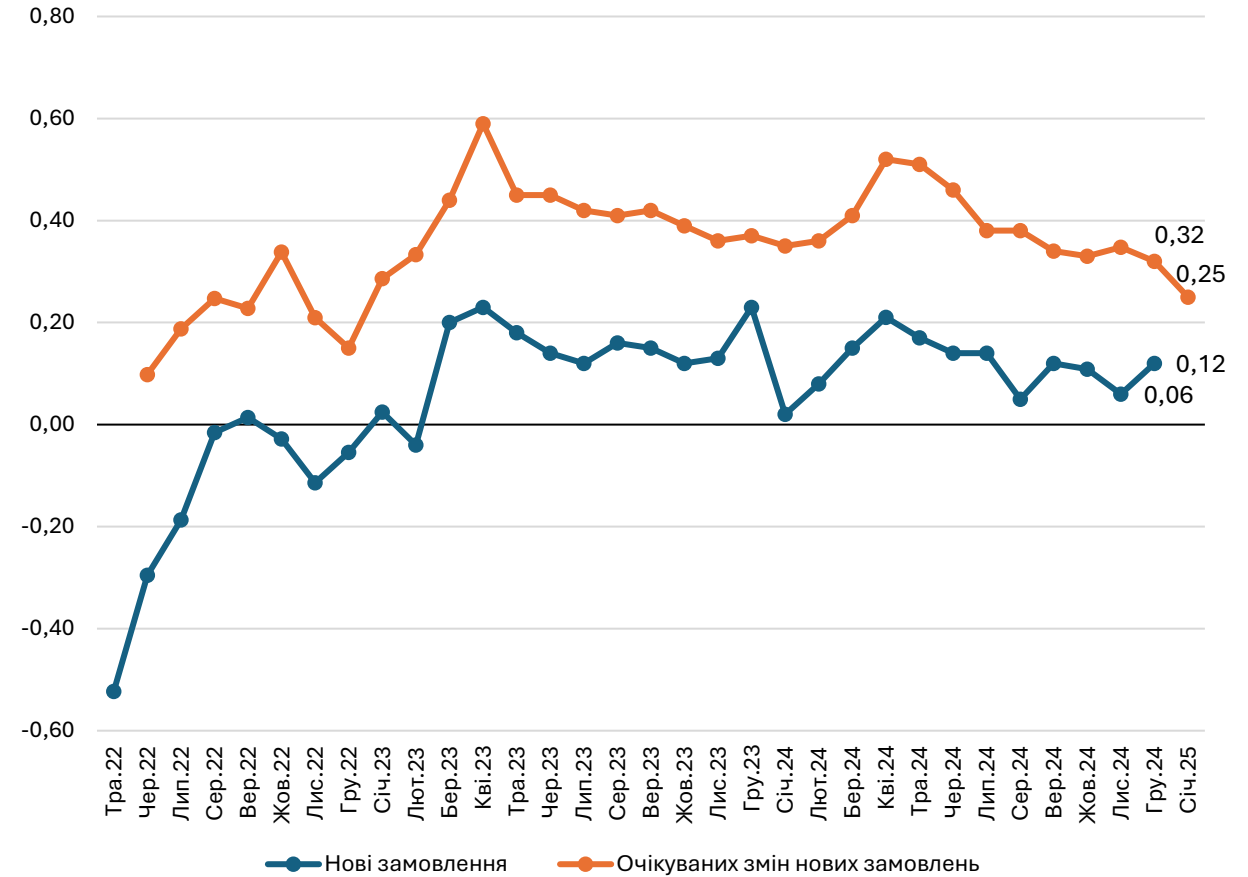


Продажі та нові замовлення: покращення результатів

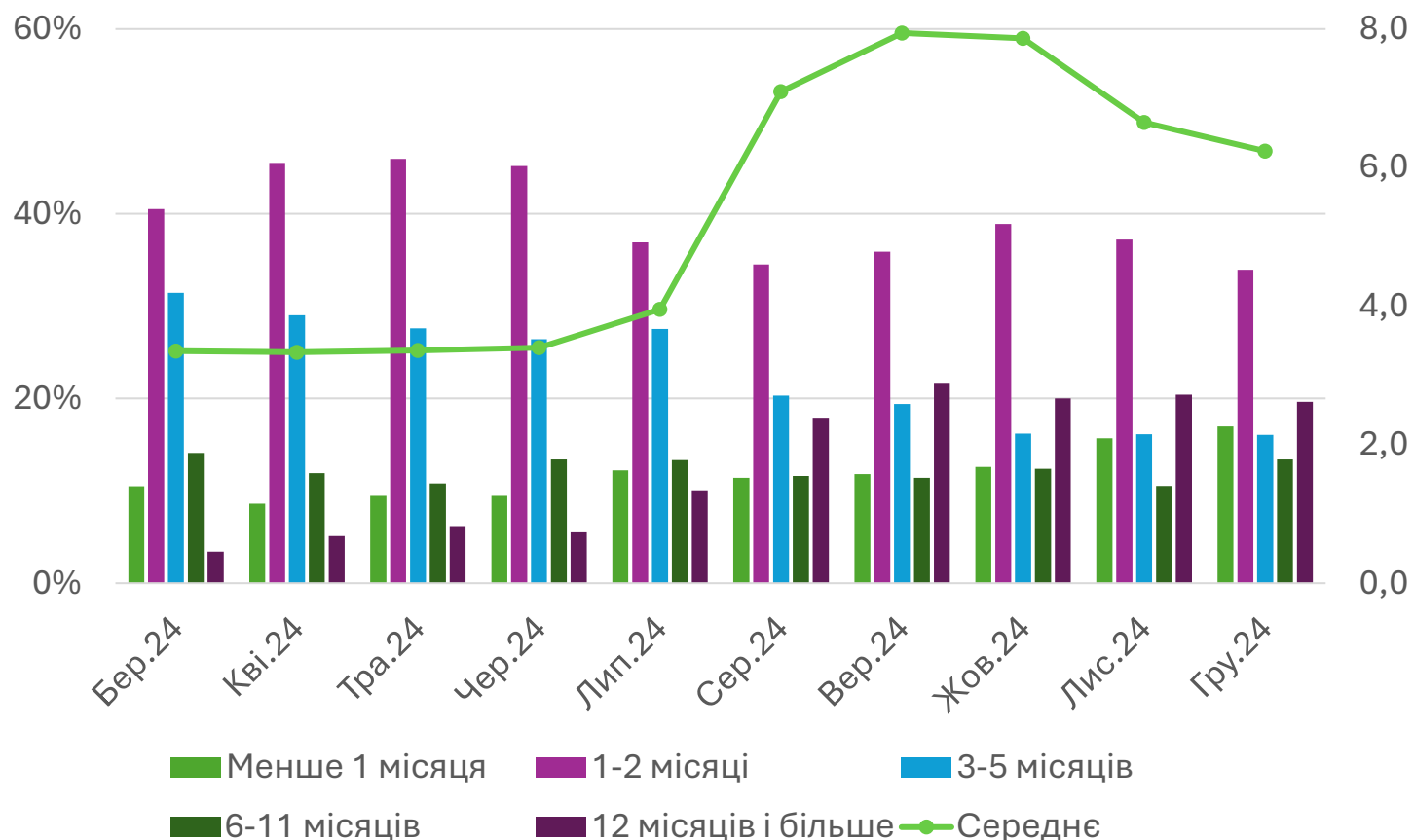
Продажі



Нові замовлення



Портфель нових замовлень



У грудні 2024 року портфель замовлень серед опитаних підприємств дещо зменшився порівняно з листопадом

- Середній термін нових замовлень склав 6,2 місяця, зменшившись із рівня 6,7 місяця, на якому він знаходився у листопаді
- Та при цьому частка підприємств із замовленнями менш, ніж на два місяці наперед, дещо зменшилася: з 53% у листопаді до 51% у грудні
- Натомість частка підприємств, які мають замовлення на період від шести місяців і більше, дещо зросла: з 31% до 33%



Динаміка цін



Ціни на сировину та матеріали: зберігається тенденція до зменшення очікувань

Результати (грудень до листопада)

- % підприємств, що **повідомляють про зростання цін, зменшився** (із 38,5% у листопаді до 33,8% у грудні)
- % підприємств, які вважають, що **ціни на сировину та матеріали зменшились несуттєво зменшився** (із 3,5% у листопаді до 1,5% у грудні)

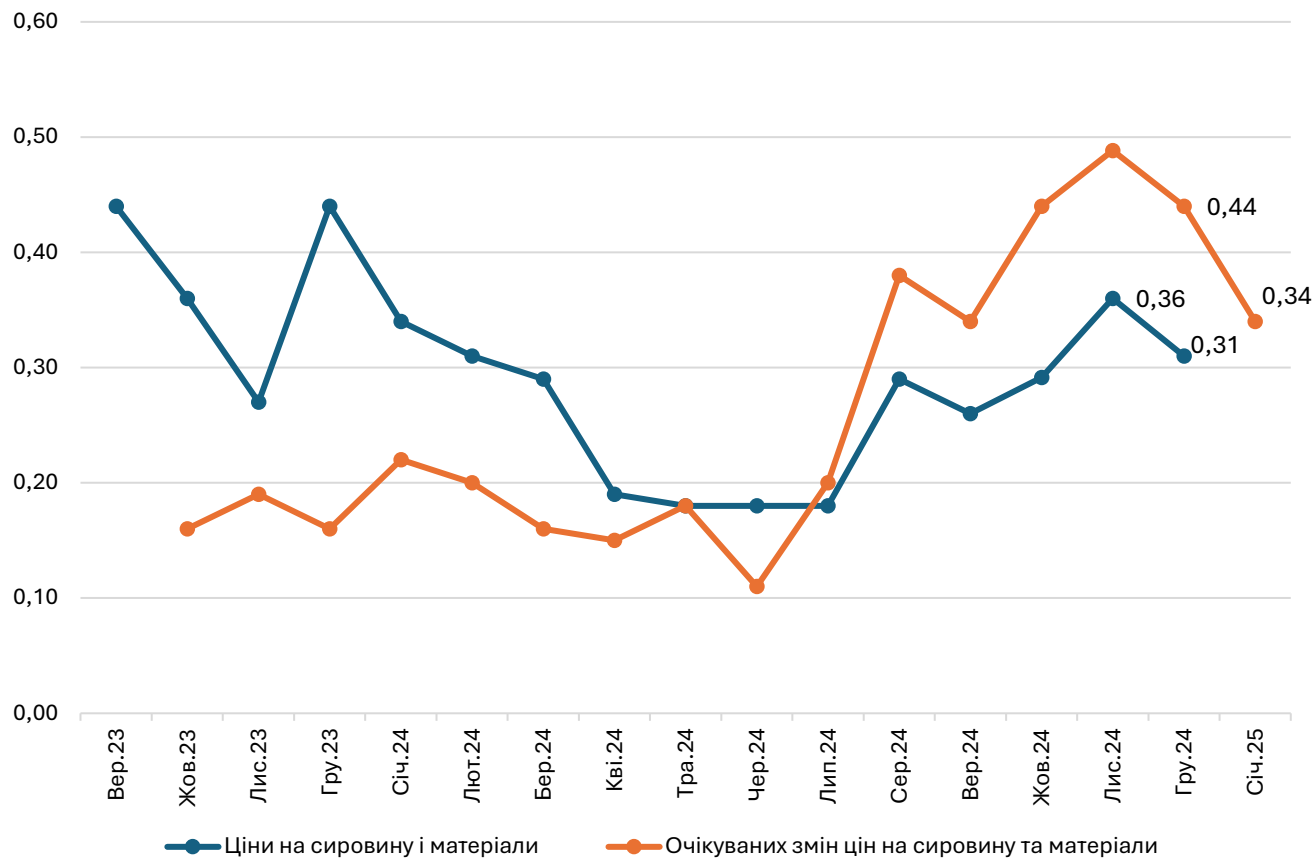
Індекс змін цін на сировину та матеріали зменшився, із 0,36 до 0,31

Очікування на 3 місяці

- % підприємств, які **очікують зростання цін зменшився** (із 42,1% до 36,3%)
- % підприємств, які **очікують на зниження цін несуттєво зменшився** (із 2,1% у листопаді до 0,5% у грудні)

Індекс очікуваних змін цін на сировину та матеріали зменшився, із 0,44 до 0,34

Ціни на сировину та матеріали, балансові показники



Ціни на готову продукцію: тенденція до зменшення очікувань

Результати (грудень до листопада)

- % підприємств, що повідомляють про зростання цін на готову продукцію, зменшився (із 35,4% у листопаді до 32,2% у грудні)
- % підприємств, які вважають, що ціни на готову продукцію знизились також незначним чином зменшився (із 3,2% до 1,1%)

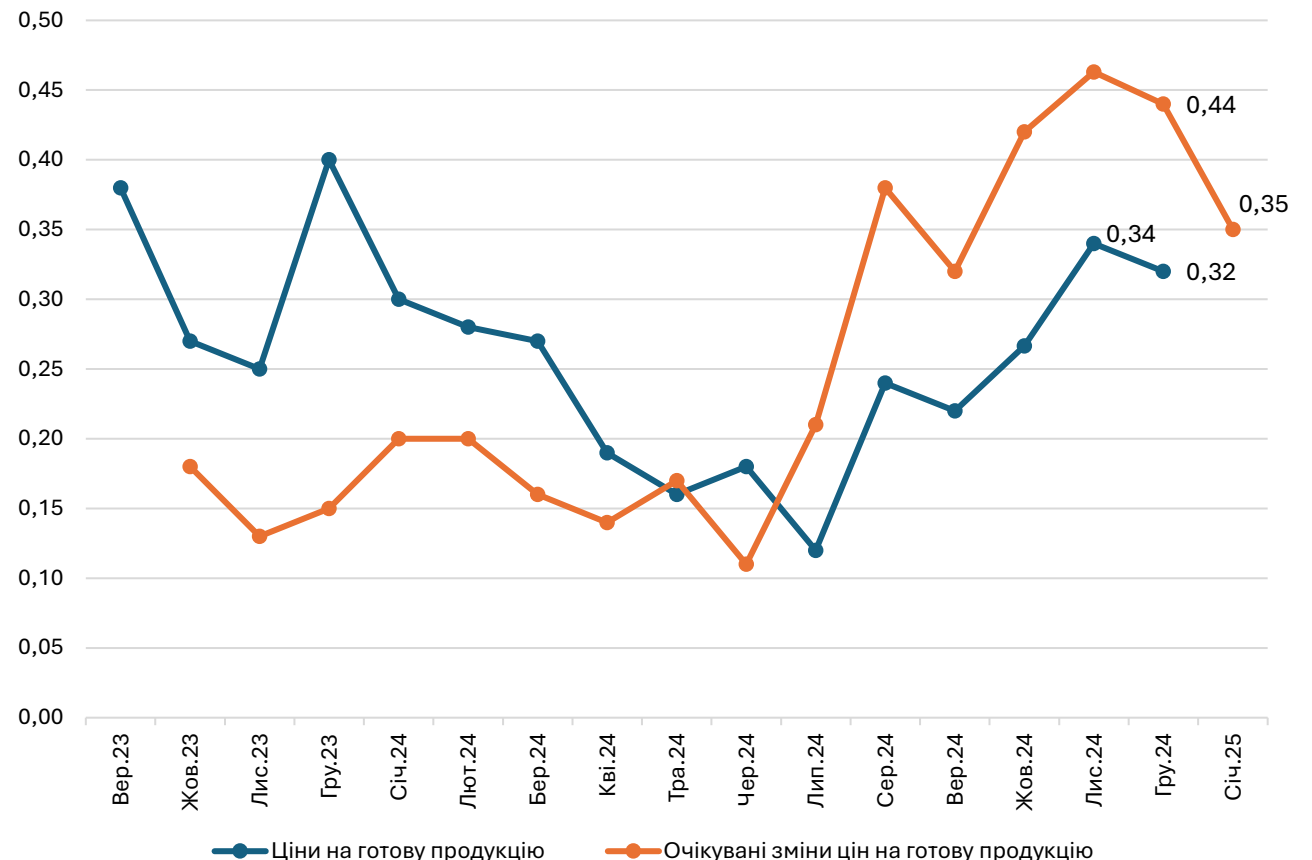
Індекс змін цін на готову продукцію несуттєво зменшився, із 0,34 до 0,32

Очікування на 3 місяці

- % підприємств, які очікують зростання цін зменшився (із 41,7% до 36,2%)
- % підприємств, які очікують на зниження цін також дещо зменшився (із 2,3% у листопаді до 36,2% у грудні)

Індекс очікуваних змін цін на готову продукцію зменшився, із 0,44 до 0,35

Ціни на готову продукцію, балансові показники

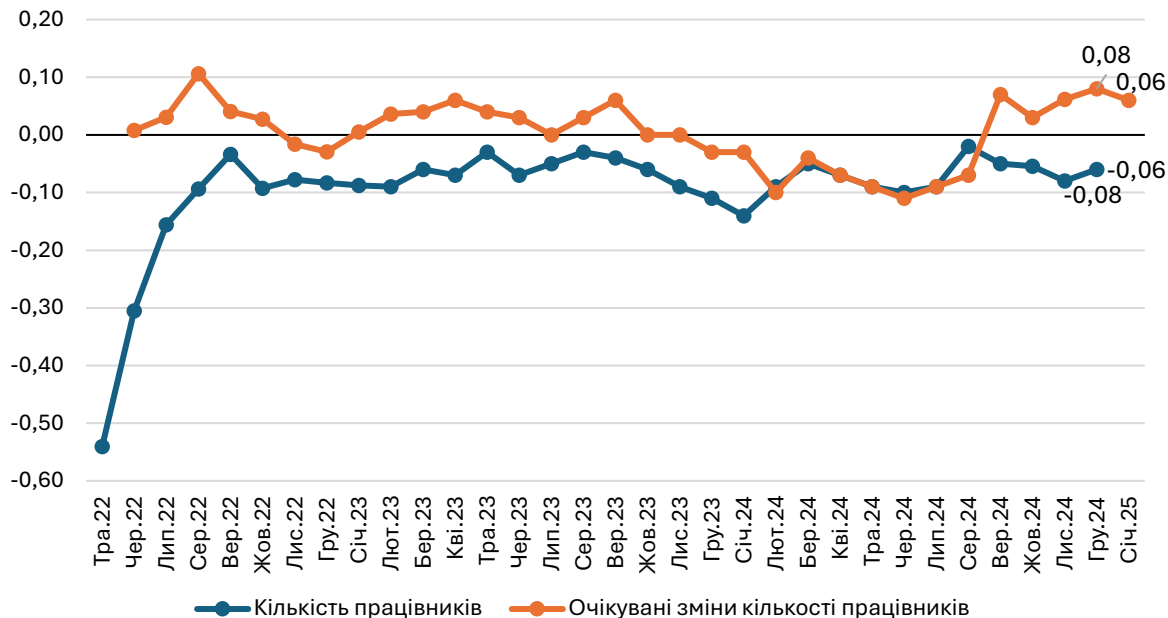


Зайнятість та ринок праці

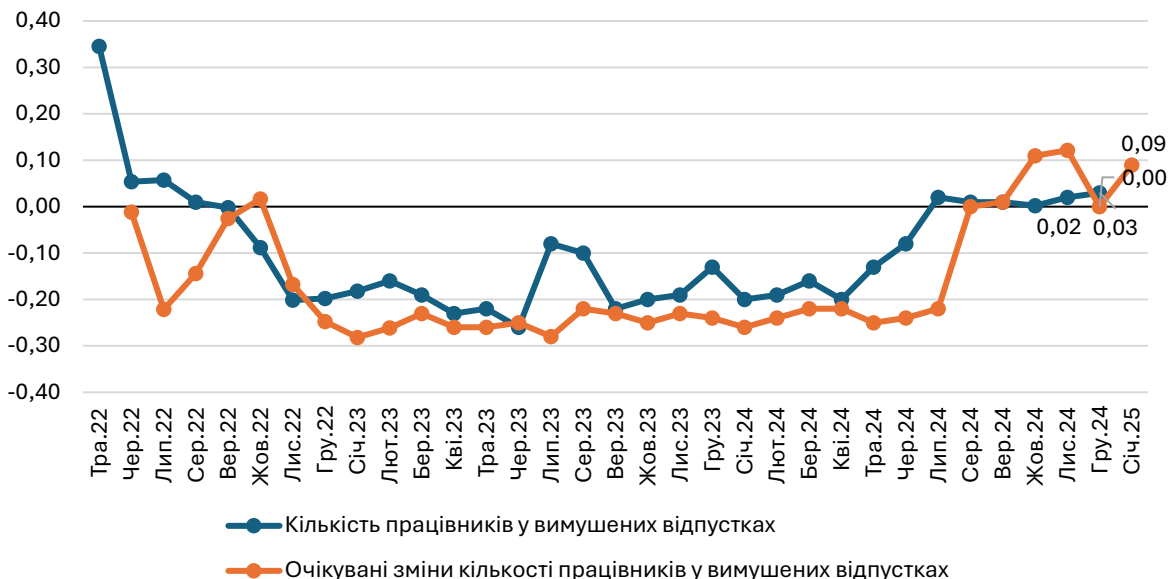


Зайнятість: очікується збільшення кількості працівників у вимушених відпустках

Кількість працівників



Кількість працівників у вимушених відпустках



Очікування на 3 місяці

- % підприємств, що планують зростання зайнятості в найближчі 3-4 місяці, дещо зменшився (із 14,1% у листопаді до 11,8% у грудні)
- % підприємств, які мають намір скоротити чисельність працівників без суттєвих змін (6,8% у листопаді та 5,4% у грудні)

Індекс очікуваних змін несуттєво зменшився із 0,08 до 0,06

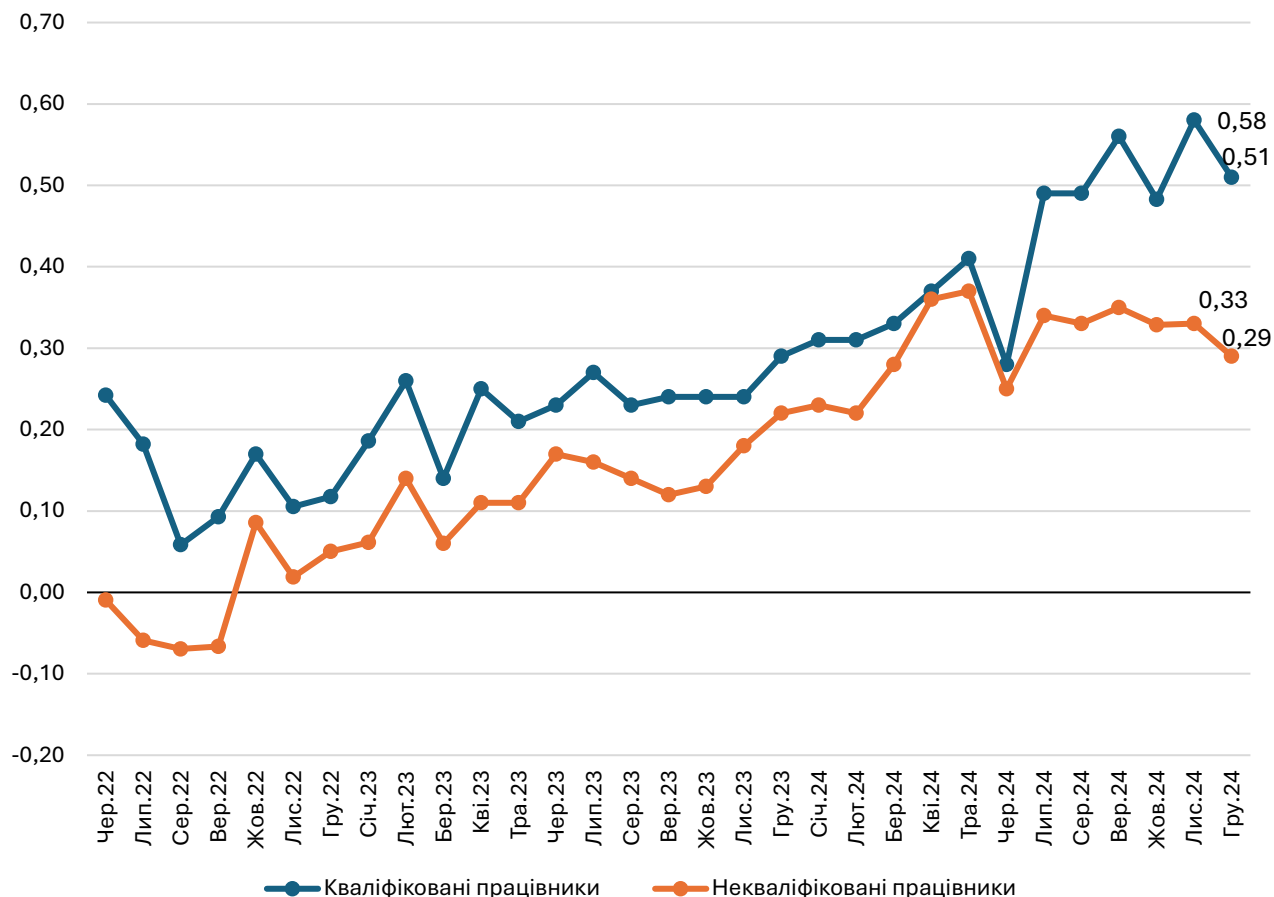
Очікування на 3 місяці

- % підприємств, які планують збільшити кількість працівників у вимушених відпустках, збільшився (із 4,2% у листопаді до 10,3% у грудні)
- % підприємств, які планують скоротити працівників у вимушених відпустках, зменшився (із 5% до 0,8%)

Індекс очікуваних змін збільшився із 0,00 до 0,09

Проблеми з пошуком працівників зменшилися

Проблеми при пошуку працівників



У грудні труднощі з пошуком працівників відповідної кваліфікації зменшилися

Кваліфіковані працівники:

- % тих, хто повідомив, що **таких працівників знайти складніше, зменшився** (із 55,5% до 51,6%)
- % тих, хто вважає що **кваліфікованих працівників стало легше знайти, суттєво не змінився** (0,0% у листопаді та 1,6% у грудні)

Індекс труднощів зменшився із 0,58 до 0,51

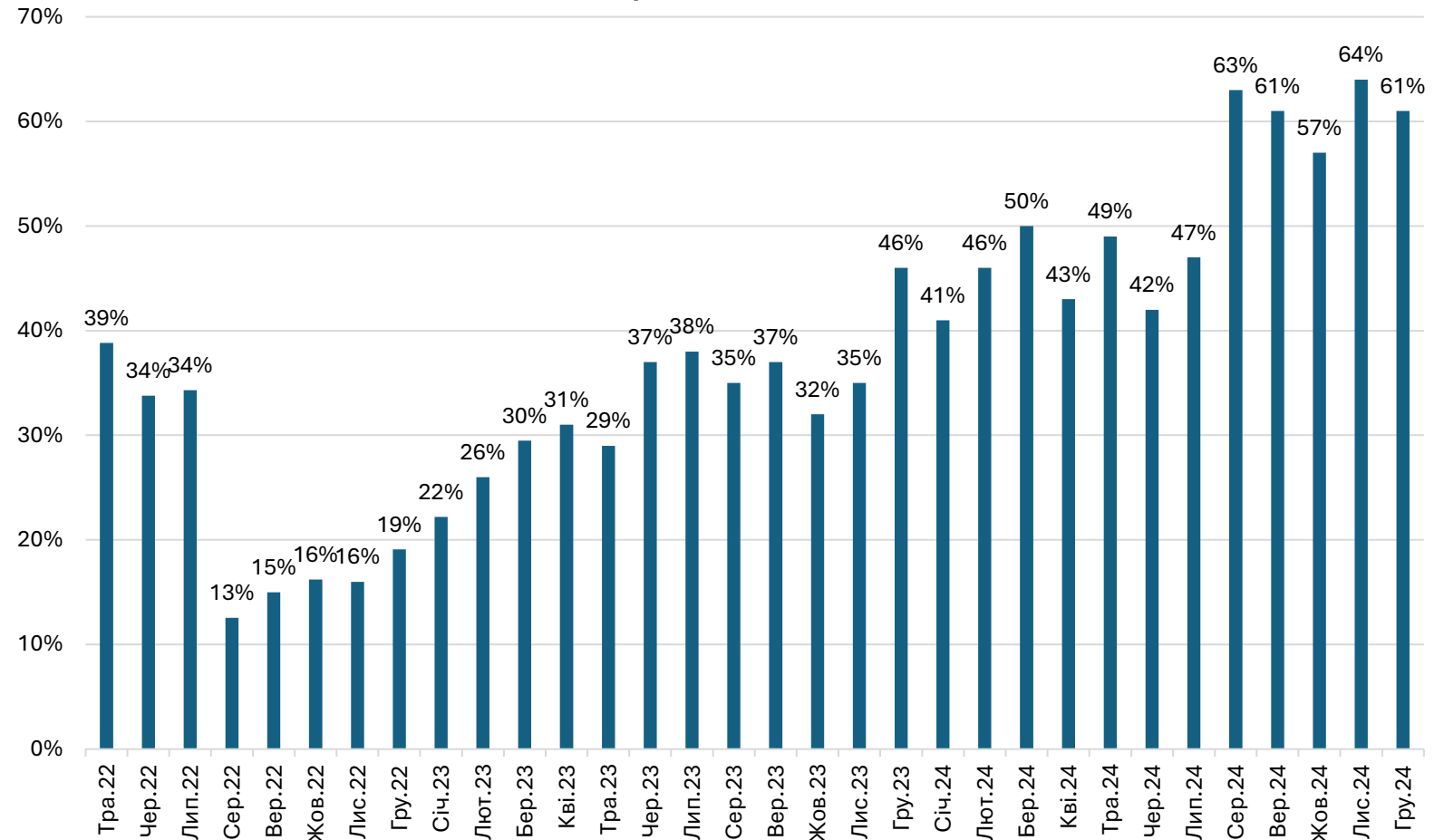
Некваліфіковані працівники:

- % тих, кому їх **важче шукати зменшився** (із 38,9% у листопаді до 34,8% у грудні)
- % тих, хто повідомив, що їх **легко знайти, також зменшився незначним чином** (із 9,2% у листопаді до 7,8% у грудні)

Індекс труднощів незначним чином зменшився, із 0,33 до 0,29

«Брак робочої сили» дещо зменшився у значенні

Брак робочої сили внаслідок призову та/або виїзду співробітників, % респондентів



- Частка підприємств, які вказали на «**брак робочої сили**» як на **перешкоду** **несуттєво зменшилась**, із 64% до 61%
- Водночас, у переліку **перешкод** «**брак робочої сили**» залишається на **1-ому місці**

Перешкоди для ведення бізнесу. Політика Уряду



Головні результати 5. Перешкоди та економічна політика



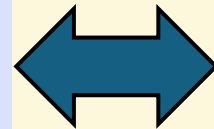
«Небезпечно працювати» зі зменшенням значення зберігає 2-гу позицію у рейтингу перешкод



«Перебої з електрикою» знову зросли у значенні та замикають трійку лідерів перешкод



«Брак робочої сили» залишається на 1-ому місці рейтингу перешкод

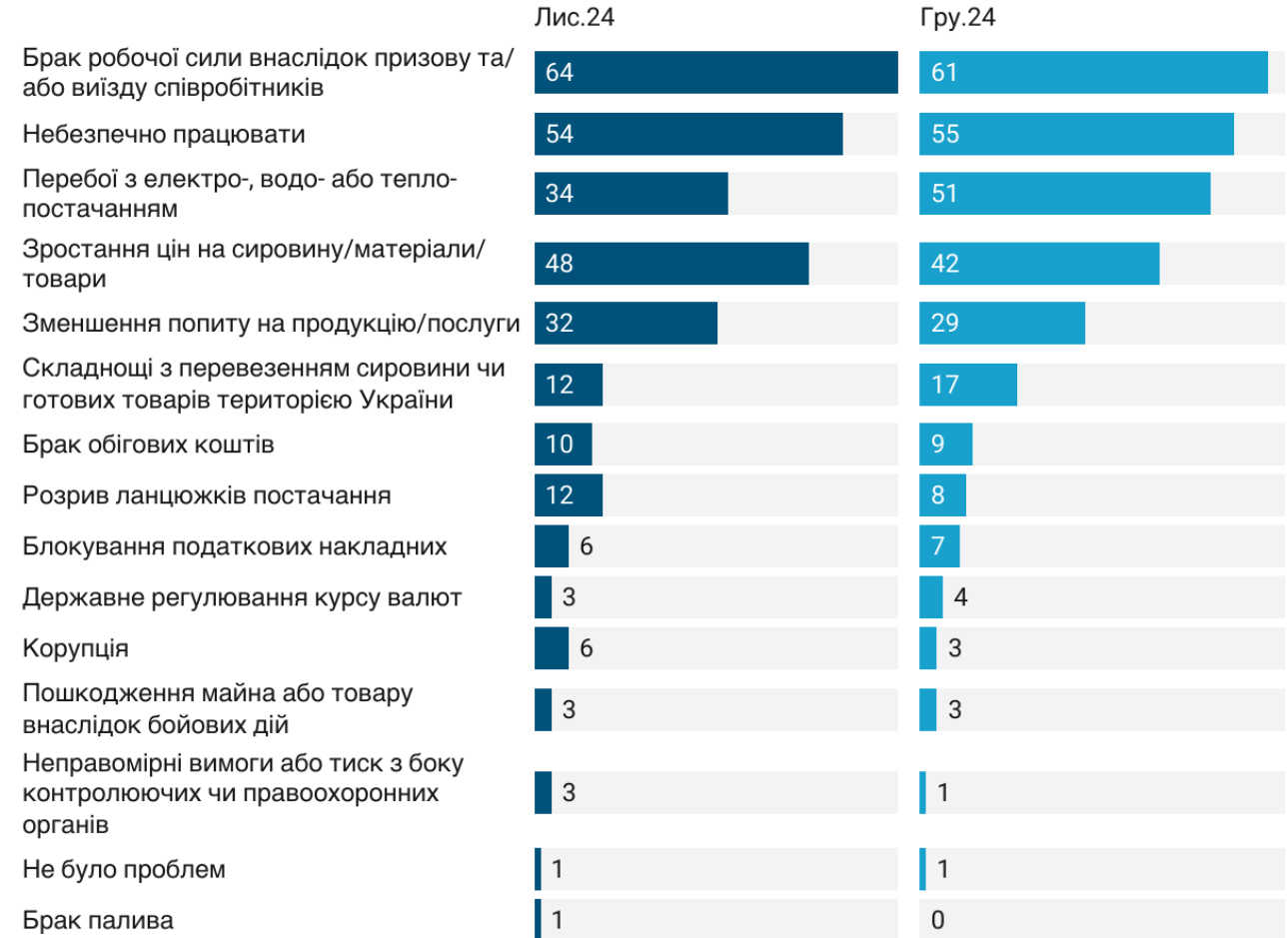


Оцінки економічної політики Уряду залишаються переважно нейтральними. Підприємці вважають державу здебільшого регулятором

Основні перешкоди для ведення бізнесу у воєнний час, % респондентів

У грудні 2024 року відбулись деякі зміни у трійці лідерів

- «Брак робочої сили» незважаючи на незначне зменшення у значенні із 64% до 61% зберігає лідируючу позицію у рейтингу перешкод
- «Небезпечно працювати» із майже незмінним значенням (54% у листопаді та 55% у грудні) залишається на 2-му місці
- «Перебої з електроенергією» другий місяць поспіль збільшується у значенні (із 34% до 51%) та піднялась з 4-ого місця у рейтингу перешкод та замикає трійку лідерів
- Перешкода «зростання цін на сировину та товари» із зменшенням значення (із 48% до 42%) опустилась із 3-го на 4-те місце
- Корупція та тиск з боку правоохоронних органів все ще не є суттєвими проблемами

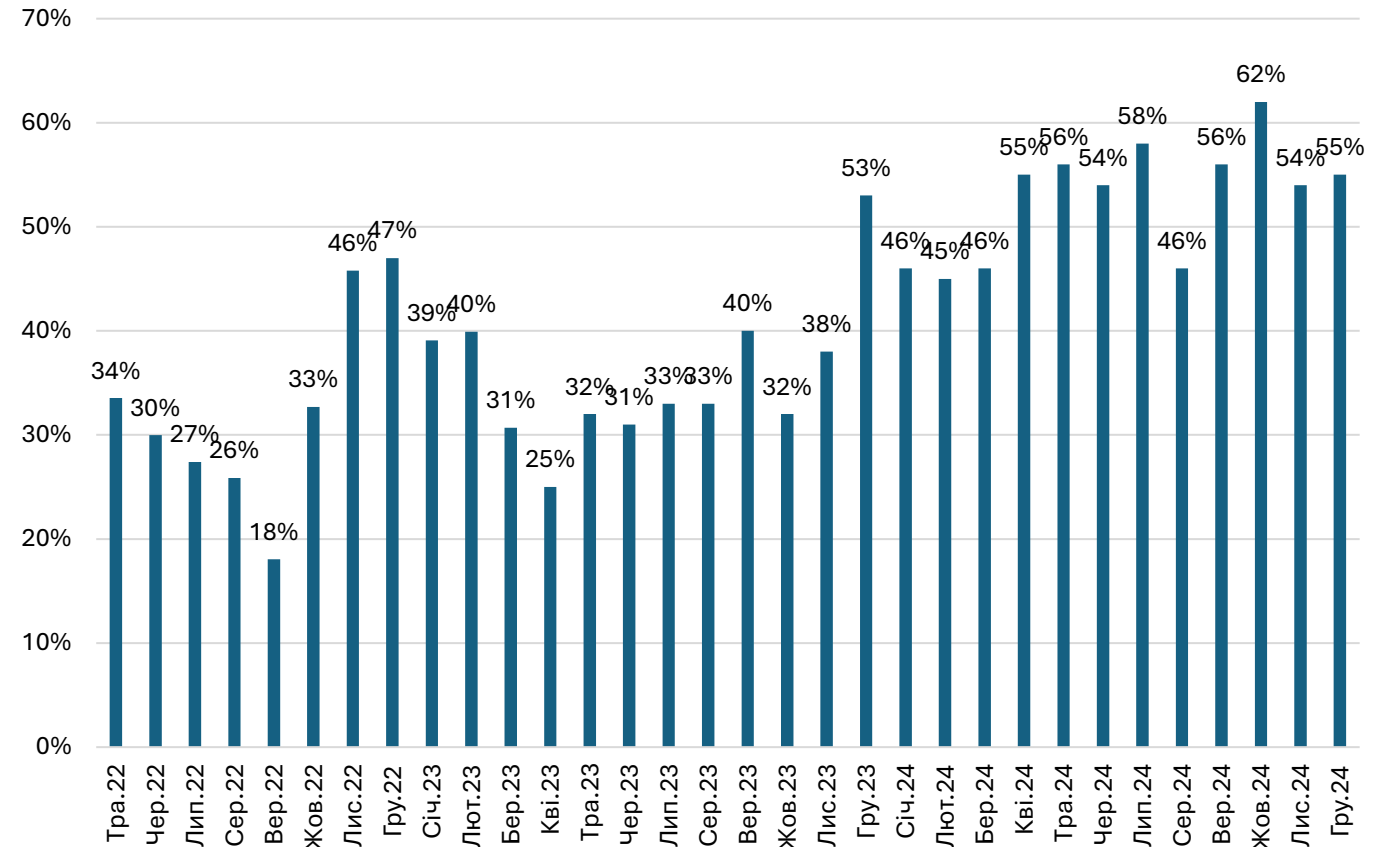


Created with Datawrapper

«Небезпечно працювати» зберігає актуальність

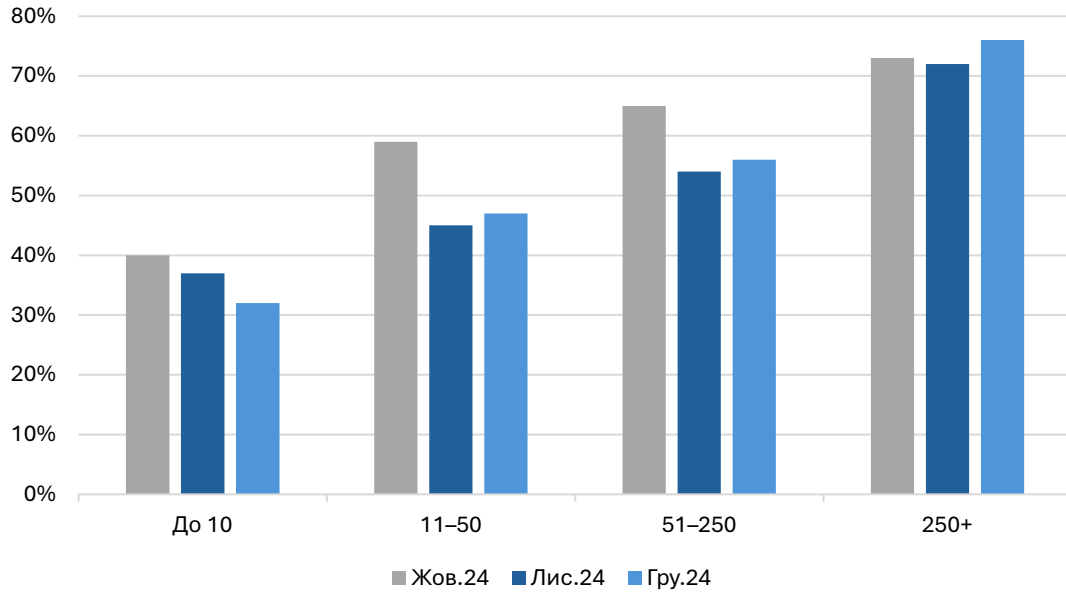
- Частка підприємств, які повідомили, що працювати небезпечно, суттєво не змінилась (54% у листопаді та 55% у грудні)
- У переліку перешкод «небезпечно працювати» залишається на 2-му місці

"Небезпечно працювати", % респондентів



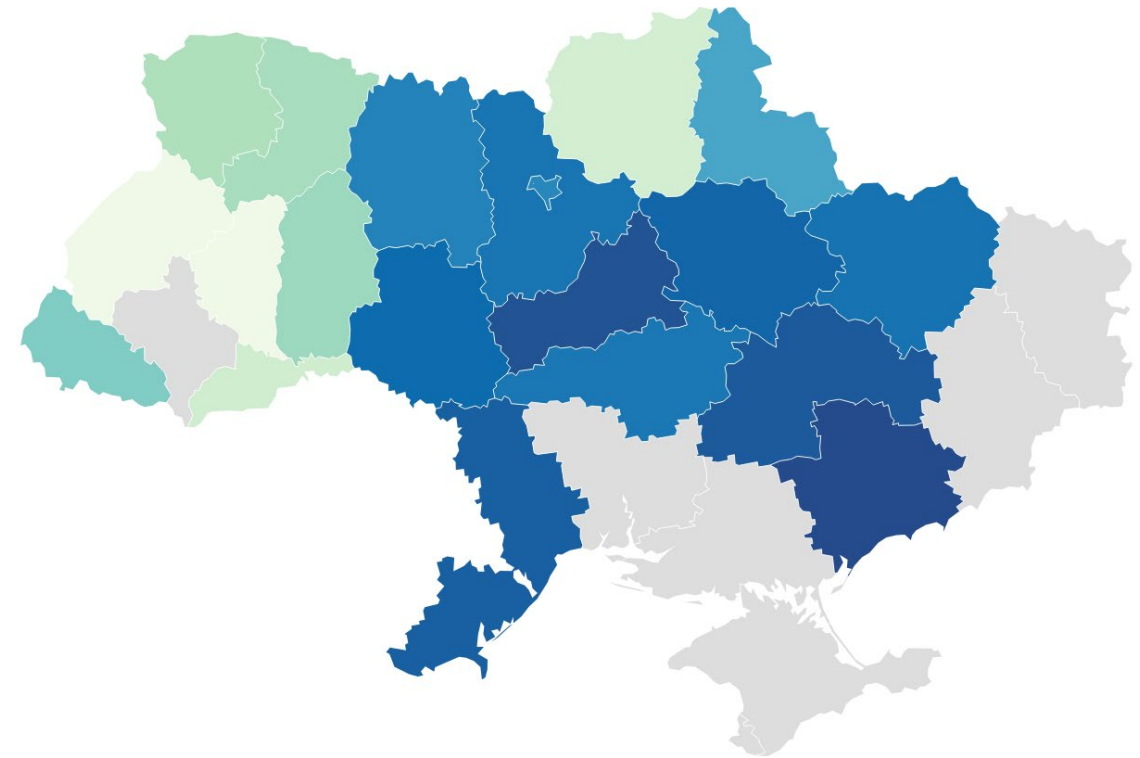
«Небезпечно працювати» у різних вимірах

«Небезпечно працювати» за розміром підприємств, % респондентів



- % підприємств, які обрали «небезпечно працювати» збільшився для великих, середніх та малих підприємств та зменшився для мікро підприємств
- 80+% опитаних у Вінницькій, Полтавській, Одеській, Дніпропетровській, Черкаській та Запорізькій областях вважають небезпечні умови перешкодою для ведення бізнесу

«Небезпечно працювати» за регіоном, % респондентів



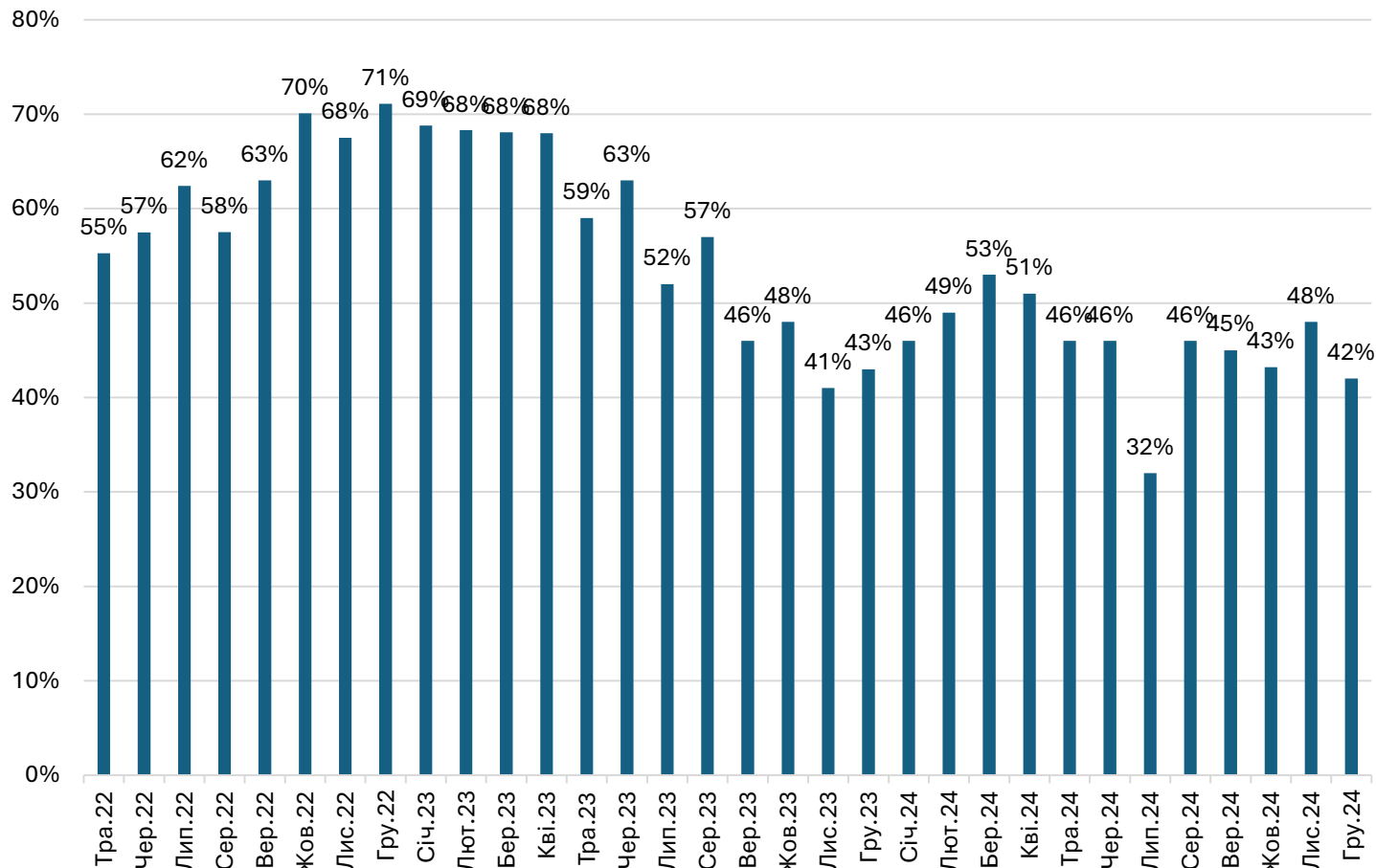
Created with Datawrapper

Примітка. Кількість респондентів в Івано-Франківській області була недостатньою для аналізу цього питання

«Зростання цін» зменшилось у значенні

- Частка підприємств, які обрали «зростання цін на сировину та матеріали» як перешкоду зменшилась у значенні (із 48% у листопаді до 42%)
- У переліку перешкод «зростання цін» вибуває з трійки лідерів, де залишалось кілька місяців поспіль та посідає 4-ту сходинку у рейтингу

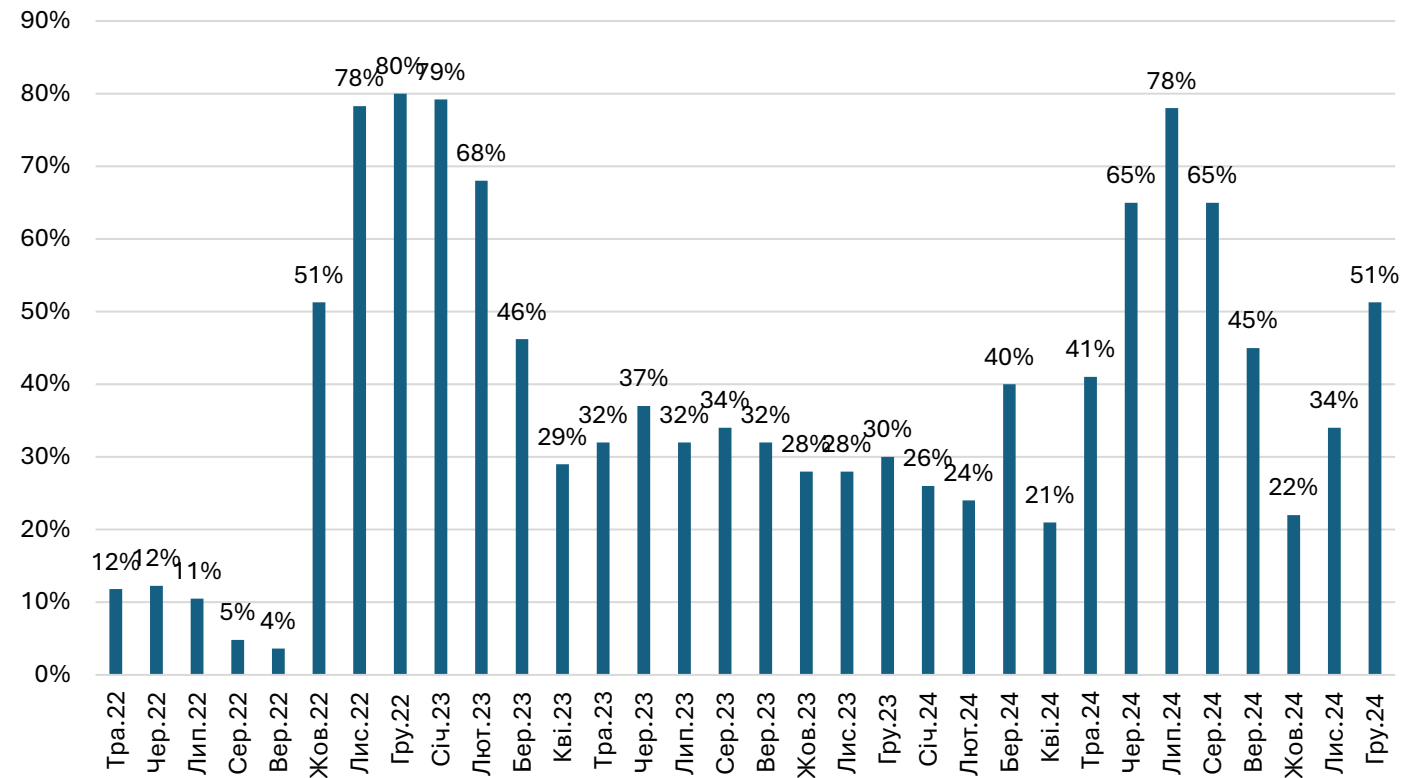
Зростання цін на сировину та матеріали, % респондентів



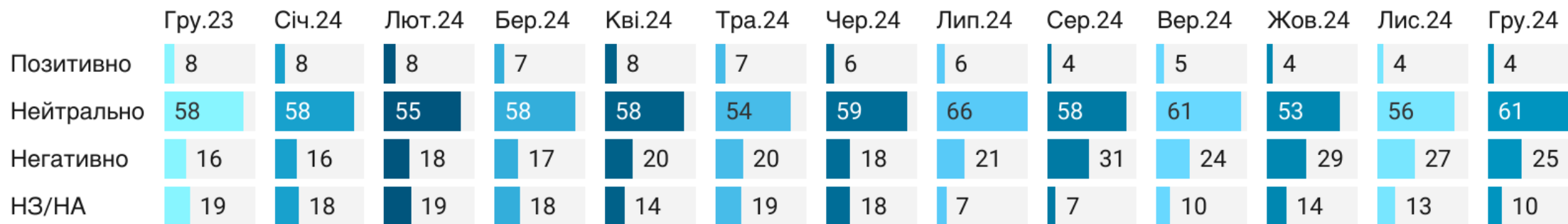
Зростає актуальність для «перебоїв з електрикою»

- Частка компаній, для яких «перебої з електроенергією» є перешкодою зростає другий місяць поспіль (із 34% у листопаді до 51% у грудні)
- У переліку перешкод «перебої з електроенергією» піднялись з 4-го на 3-тє місце

Перебої з електропостачанням як перешкода для бізнесу, % респондентів



Оцінки економічної політики Уряду залишаються переважно нейтральними

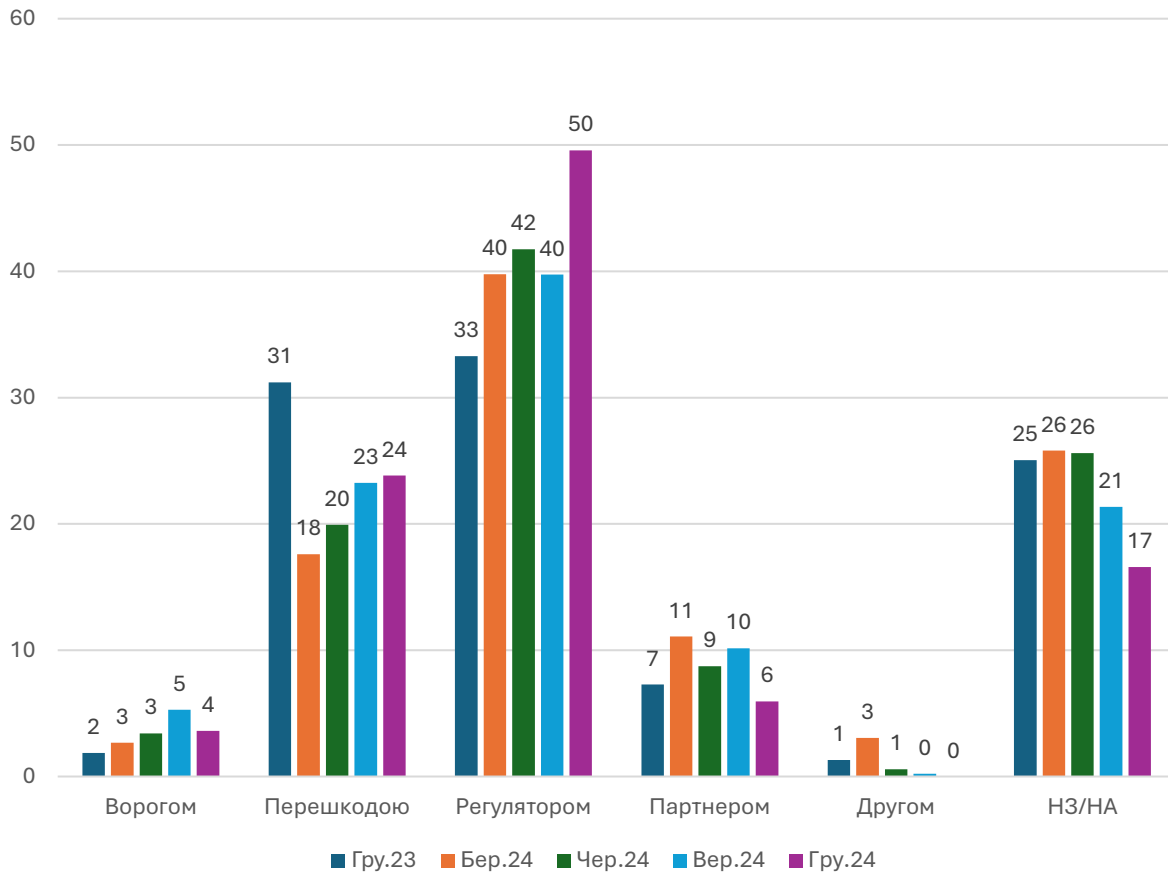


Created with Datawrapper

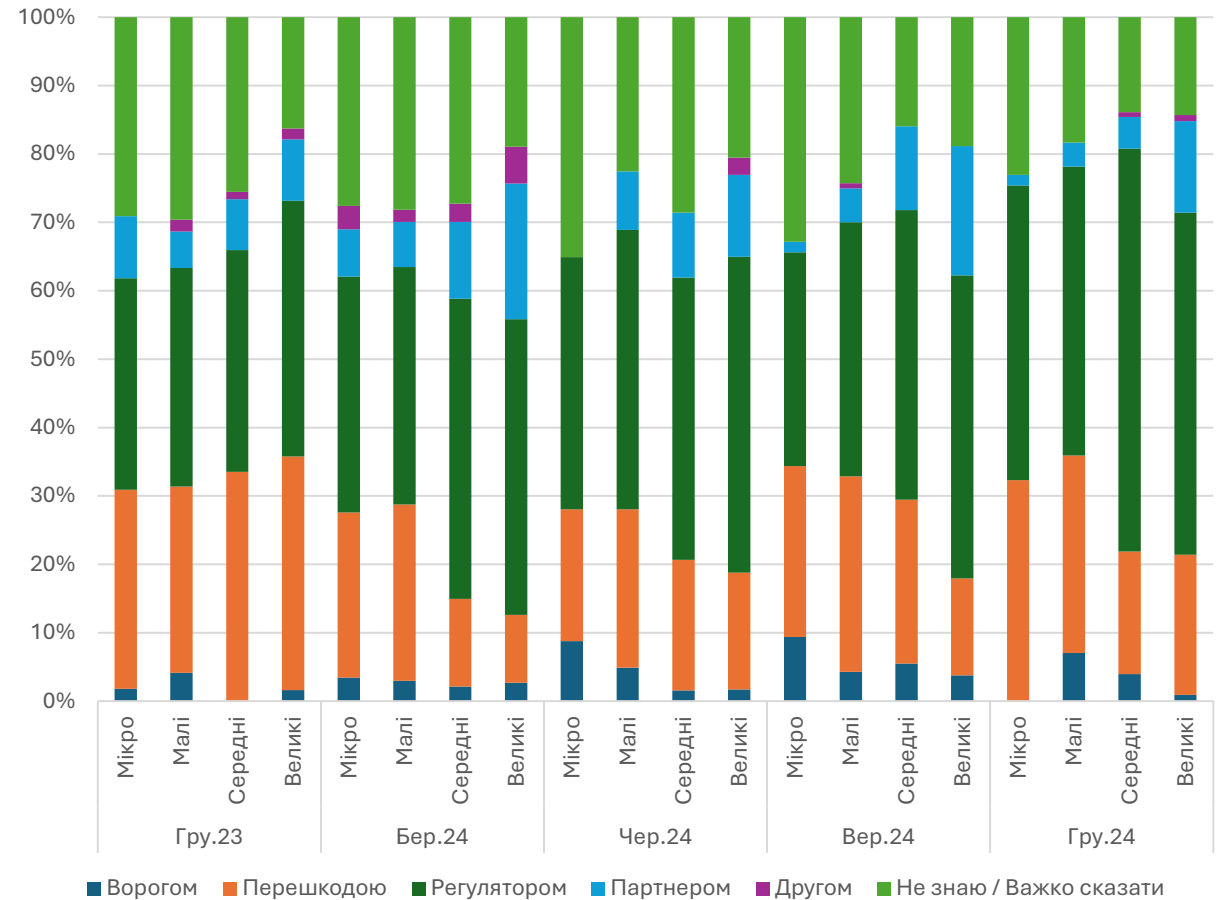
- **Частка позитивних оцінок політики Уряду щодо підтримки бізнесу не змінилась** та третій місяць поспіль становить 4%
- **Частка нейтральних оцінок політики Уряду щодо підтримки бізнесу у грудні зросла** (із 56% до 61%)
- **Частка негативних оцінок другий місяць поспіль поступово зменшується** (та у грудні порівняно до листопада зменшилась із 27% до 25%)
- **Частка тих, хто не визначився з відповіддю, дещо зменшилась** (із 13% у листопаді до 10% у грудні)

Сьогодні в Україні держава для бізнесу є...

Сьогодні в Україні держава для бізнесу є...



Сьогодні в Україні держава для бізнесу є... (за розміром)



Відключення електроенергії



ГОЛОВНІ РЕЗУЛЬТАТИ 6: ПЕРЕБОЇ З ЕЛЕКТРОПОСТАЧАННЯМ



«Перебої з електроенергією» другий місяць поспіль збільшується у значенні (із 34% до 51%) **перешкода** піднялась з 4-го на 3-тє місце рейтингу перешкод



68% підприємств були змушені **тимчасово призупиняти роботу** через відключення електроенергії у листопаді 2024 року



У листопаді 2024 року через перебої з електроенергією **бізнес втратив 8%** загального **робочого часу**

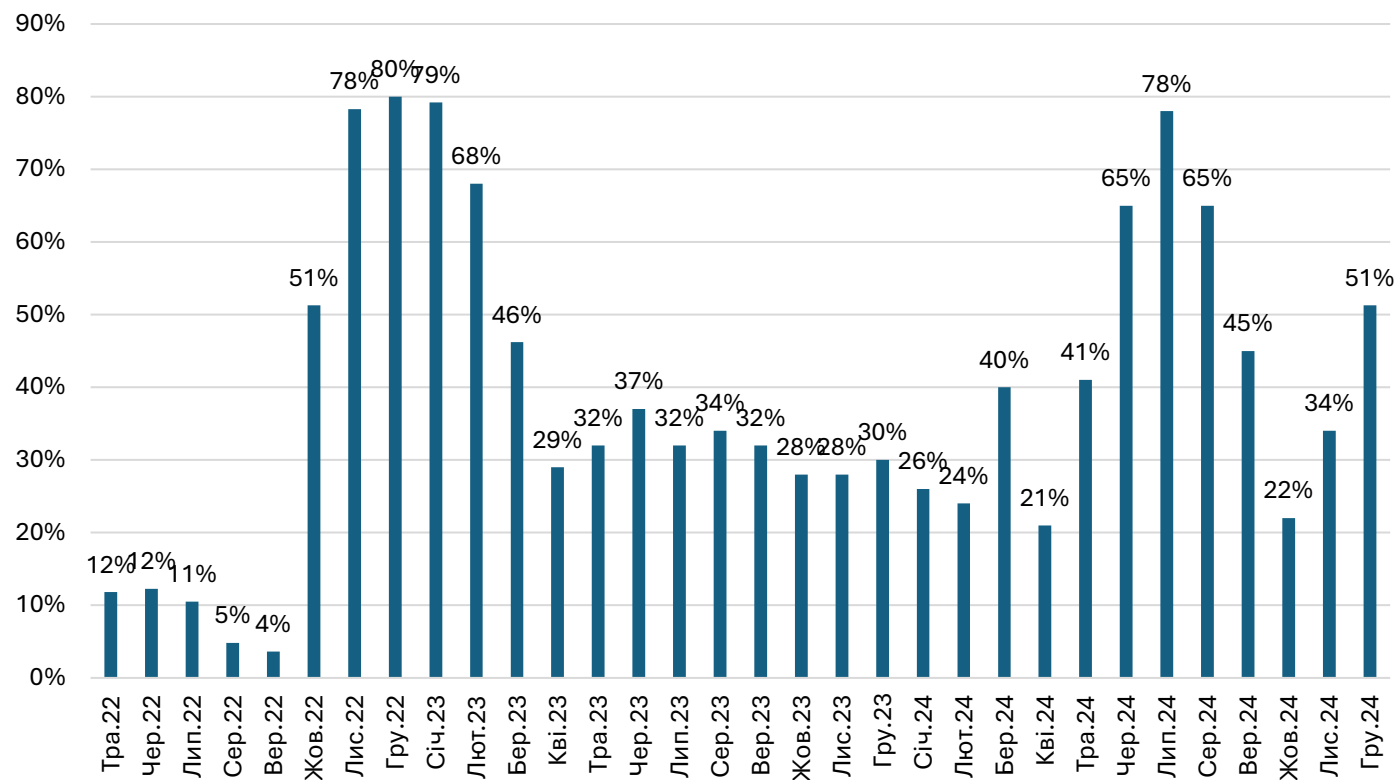


Більше втрат зазнають **мікропідприємства**. Серед галузей промисловості найбільші втрати часу припадають на **металургію і металообробку, легку промисловість та хімічну промисловість**

Зростає актуальність для «перебоїв з електрикою»

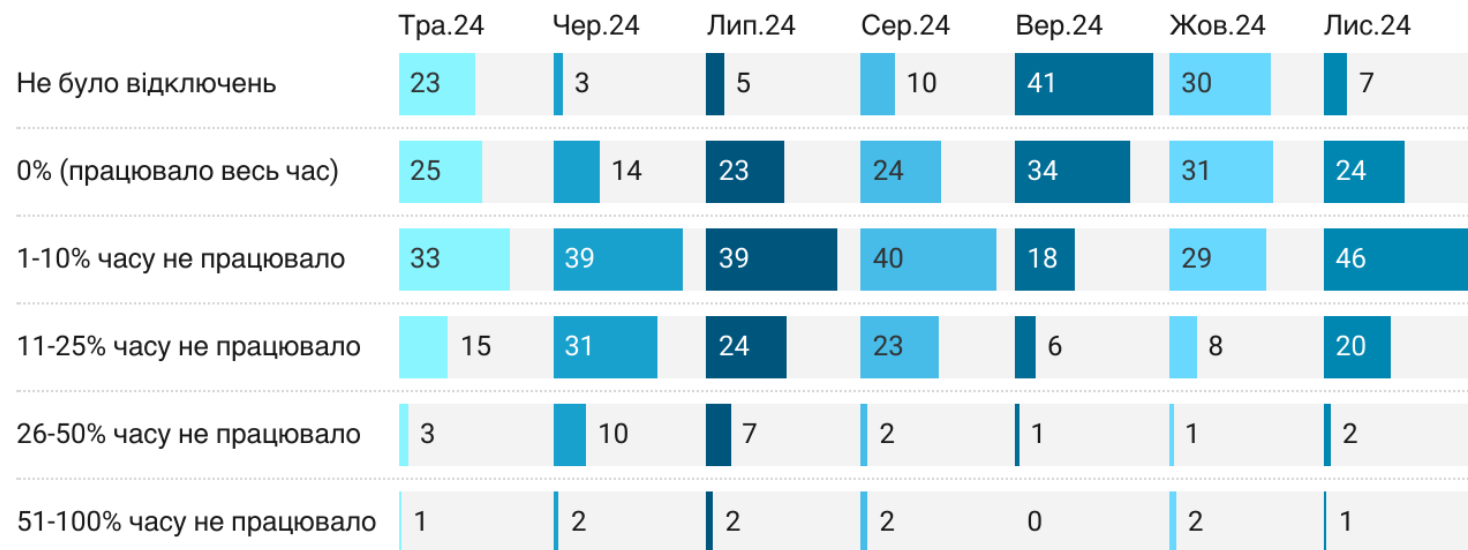
- Частка компаній, для яких «перебої з електроенергією» є перешкодою зростає другий місяць поспіль (із 34% у листопаді до 51% у грудні)
- У переліку перешкод «перебої з електроенергією» піднялись з 4-го на 3-тє місце

Перебої з електропостачанням як перешкода для бізнесу, % респондентів



Більшість підприємств зупиняли роботу через перебої з електроенергією

Вплив відключень електроенергії на роботу підприємств (% опитаних)



Created with Datawrapper

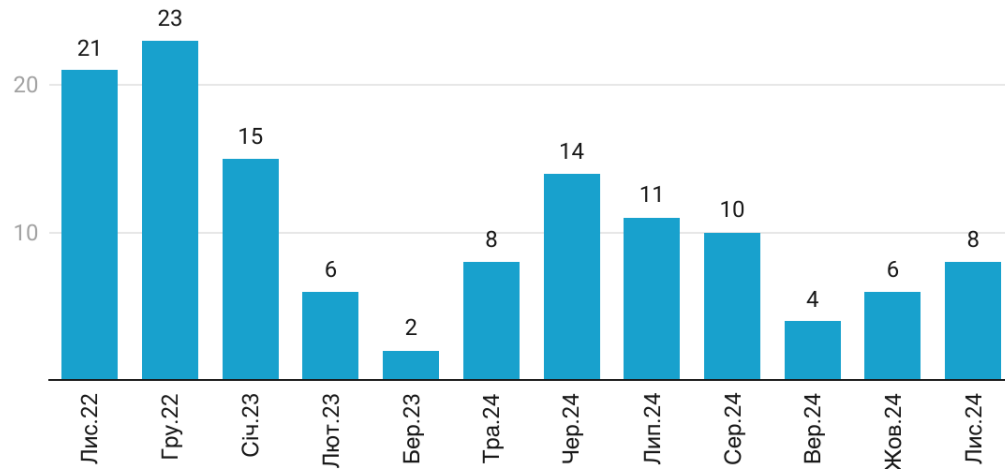
68% бізнесів тимчасово призупиняли роботу через відключення електроенергії у листопаді 2024 року (39% у жовтні):

- **46%** підприємств зупиняли роботу лише на **1-10% робочого часу**, а **20%** – на **11-25%** робочого часу
- Тільки **1%** підприємств не відпрацьовували **більше половини робочого часу** (51-100%)
- Проте **24%** бізнесів **працювали безперервно**, попри відключення електроенергії
- У **7%** бізнесів **не було відключень** електроенергії

Втрати робочого часу через відключення електроенергії

- У листопаді 2024 року через перебої з електроенергією **бізнес** втратив **8%** загального робочого часу
- Були зафіксовані **відмінності між галузями та регіонами**
- Найбільших втрат** часу через перебої з електроенергією зазнали підприємства **Хмельницької, Дніпропетровської та Сумської областей**

Середній % часових втрат



Середній % часових втрат за регіоном

Регіон	Тра.24	Чер.24	Лип.24	Сер.24	Вер.24	Жов.24	Лис.24
Хмельницька	14	23	19	14	2	11	19
Дніпропетровська	0	25	6	6	2	15	18
Сумська	24	22	17	21	9	15	14
Запорізька	14	18	24	14	4	0	13
Чернігівська	15	18	6	9		0	11
Київ	10	10	14	6		1	10
Рівненська	4	2	2	0		9	10
Волинська	9	11	9	9	10	9	9
Черкаська	0	8	20	18		2	9
Житомирська	0	18	6	3	0	6	6
Кіровоградська	5	18	16	8	2	7	5
Київська	4	7	4	3	2	0	5
Полтавська	8	5	5	9	2	6	5
Закарпатська	0	6	8	6		2	4
Харківська	11	22	8	15	10	13	4
Чернівецька	3	19	12	12	1	6	3
Одеська	9	6	5	5	0	2	3
Львівська	8	22	11	1	8	1	3
Вінницька	3	3	1			25	0
Івано-Франківська	3					0	
Тернопільська	4		14	9	8		

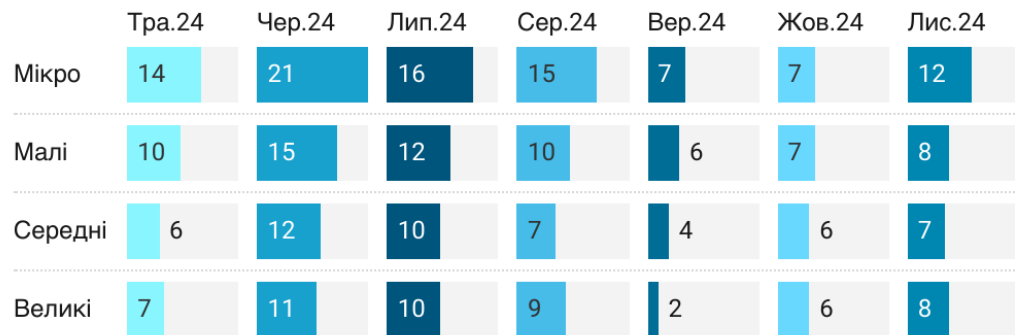
Created with Datawrapper

Created with Datawrapper

Найбільше від блекаутів потерпає мікробізнес

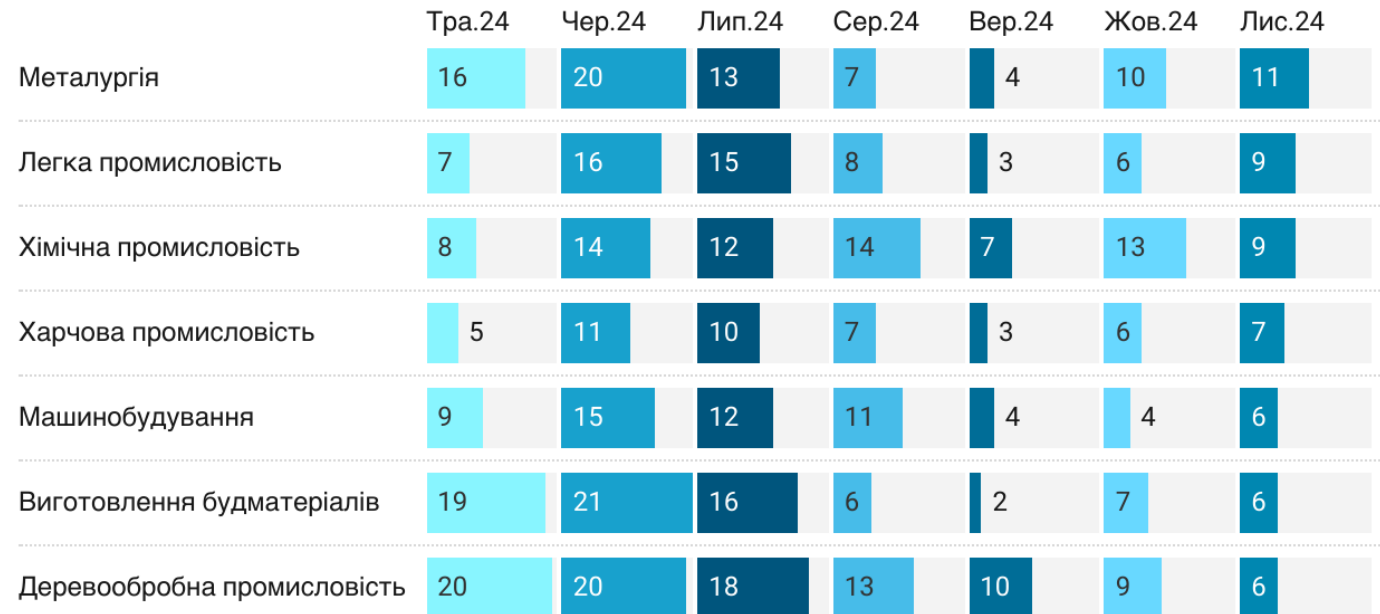
- **Мікропідприємства** зазнають значно більших втрат
- Серед галузей промисловості **найбільші втрати** часу припадають на **металургію, легку промисловість та хімічну промисловість**

% часових втрат, за розміром підприємств



Created with Datawrapper

% часових втрат, за галуззю



Created with Datawrapper

Нове щомісячне опитування підприємств. Методологія

Потреба у вичерпній інформації про економічну ситуацію є важливою для економічної політики під час війни. Для швидкого збору інформації про ПОТОЧНИЙ стан економіки на рівні підприємства, Інститут економічних досліджень та політичних консультацій буде проводити щомісячне опитування підприємств із застосуванням підходу кон'юнктурних досліджень (або Business Tendency Survey). Методологію розроблено для оцінки ситуації з «базового рівня» — суджень та очікувань основних економічних агентів – підприємців та керівників підприємств.

Щомісячне опитування складається з двох частин – регулярної та спеціальної. Регулярно респонденти відповідають на питання про зміну основних показників діяльності та короткострокові прогнози щодо майбутніх змін цих же показників -- випуску (виробництво), реалізації (продажів), експорту, заборгованостей, нових замовлень, зайнятості тощо. Оцінки та очікування щодо змін ділового клімату та фінансово-економічної ситуації на підприємстві в перспективі на півроку також будуть у фокусі нашої уваги.

Спеціальна частина Щомісячного дослідження дозволяє отримувати інформацію щодо специфічних тем. Спеціальна частина розглядає проблеми підприємств, вплив війни на обсяги виробництва, експортну діяльність, основні потреби бізнесу та оцінку державної політики.

У цьому дослідженні використовується панельна вибірка, яка включає 500+ підприємств, що розташовані у 21-му з 27-ми регіонів України, включаючи Вінницьку, Волинську, Дніпропетровську, Житомирську, Закарпатську, Запорізьку, Івано-Франківську, Київську, Кіровоградську, Львівську, Одеську, Полтавську, Рівненську, Сумську, Тернопільську, Харківську, Хмельницьку, Черкаську, Чернівецьку та Чернігівську області та місто Київ.

Польовий етап 32-ої хвилі тривав з 16 – 31 грудня, 2024 року. Керівники підприємств порівнювали результати роботи у грудні з листопадом 2024 року, чи іншого показника на момент проведення опитування (грудень 2024 року) та давали прогнози на наступні 2 - 3 чи 6 місяців залежно від питання. В окремих питаннях (де це було зазначено) результати роботи порівнювалися з довоєнним часом (період до 24 лютого 2022 року).

Дослідження стало можливим завдяки змінам у плані реалізації проекту «За чесну та прозору митницю», який фінансувався Європейським Союзом та співфінансувався МФ «Відродження» та благодійним фондом ATLAS Network (США) та відбувалось під егідою цього проекту з травня 2022 року по грудень 2023 року. З січня до квітня 2024 року дослідження відбувалося в рамках проекту "Екстрена підтримка громадянського суспільства та ЗМІ у відповідь на війну в Україні", який реалізувався завдяки фінансовій підтримці Європейського Союзу.

Збір даних у листопаді 2024-го став можливим за підтримки Європейського Союзу та Міжнародного фонду «Відродження» в рамках спільної ініціативи «Європейське Відродження України». Матеріал представляє позицію авторів і не обов'язково відображає позицію Європейського Союзу чи Міжнародного фонду «Відродження».

НАШІ КОНТАКТИ

Website: ier.com.ua

Email: rubanik@ier.kyiv.ua,
kuziakiv@ier.kyiv.ua

Instagram https://www.instagram.com/ier_kyiv/

Facebook: <https://www.facebook.com/IER.Kyiv/>

Telegram: <https://t.me/ukreconomic>

Twitter: https://x.com/IER_Kyiv